

Prestatieplan 2009

Stedenband Haarlem-Mutare



Foto © Dik Bol

versie 27 november 2008

Stichting Stedenband Haarlem-Mutare
Lange Herenvest 122 2011 BX Haarlem
Postadres: Postbus 5508 2000 GM Haarlem
tel. 023 – 5324008
e-mail: info@haarlem-mutare.nl
website: www.haarlem-mutare.nl



Inhoudsopgave

Voorwoord.	3
1. Missie	4
2. Prestatieplan per werkgroep	5
2.1 Werkgroep Huisvesting	
2.2 Werkgroep Gezondheidszorg en Welzijn	
2.3 Werkgroep Onderwijs	
2.4 Werkgroep Sport	
2.5 Werkgroep Cultuur	
2.6 Redactie	
2.7 Stafbureau	
2.8 Bestuur	
3. Relaties met Mutare	24
4. Financiering en toetsingskader	25

Stichting Stedenband Haarlem-Mutare

Voorwoord

Voor u ligt het prestatieplan van de stedenband Haarlem-Mutare 2009. Het is er in de afgelopen jaren niet gemakkelijker op geworden in Zimbabwe. Ondanks alle inspanningen en druk van buitenaf ziet het er niet naar uit dat de situatie in Zimbabwe snel zal veranderen. Een open vraag blijft hoe lang dit regiem het economische wanbeleid kan overleven. Het land snakt naar verandering en als die komt willen wij daar klaar voor zijn. Dat doen we in concreto door de eigen organisatie in Haarlem en Mutare te verbeteren en te versterken. Wij hebben hier veel ondersteuning voor ontvangen van Impulsis. Impulsis heeft het mogelijk gemaakt dat zowel het Nederlandse team, de Mutarese stedenbandcoördinatoren voor sport, huisvesting, cultuur en gezondheidszorg en vrijwilligers meer deskundigheid hebben opgedaan bij het formuleren en monitoren van de projecten van de stedenband. Daardoor krijgen wij steeds meer gereedschap in handen om nog beter in te spelen op de vragen in Haarlem en Mutare.

Daarom is juist nu de stedenband tussen mensen in Haarlem en Mutare extra belangrijk. We helpen mensen daar, om door te kunnen leven. We doen activiteiten wederzijds of met elkaar op het gebied van huisvesting, gezondheidszorg, onderwijs, milieu, cultuur en sport. Onze activiteiten zijn met name gericht op gezamenlijke projecten die ten goede komen aan mensen zelf en met name de armen. Belangrijk zijn de jongeren die worden ondersteund en opgeleid, waaronder veel schoolverlaters die anders kansloos zijn in de samenleving. Verder worden lokale organisaties opgebouwd en ondersteund. Juist in deze tijd is het nodig om het particulier initiatief in Mutare te blijven ondersteunen. Want vrienden in nood laat je niet in de steek.

1. Missie van de Stedenband

Inleiding

De gemeente Haarlem heeft een officiële stedenband met de gemeente Mutare in Zimbabwe. De stichting stedenband Haarlem-Mutare is in 1991 opgericht om de relatie tussen beide steden vorm en inhoud te geven. De stichting werkt samen met, maar onafhankelijk van de gemeente en andere organisaties.

Haarlem en Mutare streven naar een duurzame samenleving. Op zowel stedelijk als wijkniveau onderzoeken en stimuleren beide steden activiteiten en programma's gericht op het versterken van perspectieven en de capaciteiten van alle bewoners gericht op duurzame ontwikkeling.

De samenwerking gaat uit van vijf principes:

- Duurzame ontwikkeling;
- Wederkerigheid;
- Uitwisseling van kennis en ervaring op basis van gelijkwaardigheid;
- Activiteiten zijn gebaseerd op een grondige analyse van de situatie in samenspraak met de lokale bevolking;
- Het programma en de activiteiten zijn transparant en resultaten kunnen worden verantwoord.

Deze principes vormen de noodzakelijke basis van al het werk dat de stedenband Haarlem-Mutare uitvoert.

De missie van de stedenband luidt daarom als volgt:

De stichting stedenband Haarlem-Mutare streeft naar gelijke rechten op ontwikkeling voor Noord en Zuid, haar activiteiten richten zich op een duurzame toekomst. Dit doen we door middel van kleinschalige uitwisseling van het Haarlemse maatschappelijk middenveld met dat van Mutare.

Aan dit streven wordt inhoud gegeven door activiteiten te ontplooiën en te ondersteunen die de band tussen Haarlem en Mutare versterken.

De stedenband stimuleert een open dialoog en concrete samenwerking tussen Noord en Zuid op lokaal niveau, gericht op duurzame ontwikkeling. Daarbij is zij een ontmoetingsplek en referentiepunt voor geïnteresseerden in internationale samenwerking in Haarlem, waar niet alleen informatie wordt gegeven over de samenwerking met Mutare, maar ook algemene informatie over Zimbabwe en Afrika. Hierbij bevordert de stedenband kennisoverdracht en zelfbeschikking, vanuit respect voor cultuur en eigenwaarde van Noord en Zuid. Hiermee wordt aan de basis begonnen; zo worden aan basisscholen 'educatiekisten' uitgeleend waarbij een beeld wordt gevormd van de situatie in Mutare.

Dit alles onder het motto: *'Mutare, venster van Haarlem op de derde wereld. Voor een duurzaam Mutare, maar zeker ook voor een duurzaam Haarlem'*.

De Mutarese bevolking heeft onze financiële en morele steun nodig. Juist nu, na de gestolen presidentsverkiezingen in 2008 is onze steun hard nodig. Het land verkeert in diepe crisis. Onze hoop is dat het maatschappelijke middenveld van onderaf de democratisering en ontwikkeling van het land kan een nieuwe impuls geven.

2. Prestatieplan 2009

2.1 Werkgroep huisvesting

De stedenband ondersteunt via de werkgroep huisvesting een project voor de bouw van woningen voor mensen die in krotten woonden in de wijk Murahwa in Sakubva.

In het huisvestingsproject in de wijk Hobhouse zijn sinds 1998 218 percelen grond uitgegeven van 75m² aan gezinnen met lage en/of informele – straathandelaren, bewakers etc. – inkomens uit krotten in de wijk Murahwa van de township Sakubva. De percelen grond hebben een aansluiting op water en riolering. De gezinnen kunnen op de percelen een huis bouwen en krijgen renteloze lening voor de aanschaf van bouwmaterialen en hulp bij de aanvraag van vergunningen.

De bewoners worden ondersteund door een lokale project officer en zijn assistent die werken voor de Haarlem Mutare Housing Foundation Trust (HMHT). HMHT is gehuisvest in het Community Center in Hobhouse dat eigendom is van de stichting. Het Community Center wordt daarnaast door een aantal bewonersorganisaties en voor bijeenkomsten gebruikt.

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat
Huisvesting		
Huisvesting Hobhouse + In dienst hebben projectmedewerkers	Voor de allerarmsten in township Sakubva worden stukjes grond beschikbaar gesteld in de uitbreidingswijk Hobhouse. Voor 220 gezinnen zijn er bouw kavels aangekocht die met een renteloze lening beschikbaar gesteld worden. Op eigen kracht bouwen vervolgens de bewoners hun eigen huis. Het terugbetaalde geld van de lening vormt een revolving fund. Het fonds wordt beheerd door een door de stedenband aangestelde medewerker en een trainee	Realisatie 220 permanente woningen voor gezinnen met een informeel inkomen. Inhoudelijk ondersteuning van het werk van de Haarlem Mutare Housing Trust Financieel en inhoudelijk ondersteuning van het werk van de projectmedewerker van de Haarlem-Mutare Housing Trust
Nieuwe stands	De HMHT willen het aantal woningbouwlocaties uitbreiden met vijftig stands. Dit is mogelijk gemaakt met een donatie van de drie woningbouwcorporatie.	Vijftig nieuwe percelen voor het huisvestingsproject
Bouwmaterialenfonds	Beheer bouwmaterialenfonds voor de deelnemers. Het fonds wordt beheerd door een door de stedenband aangestelde medewerker en zijn assistent	Beschikbaar stellen van bouwmaterialen en beheren renteloze leningen hiervoor
Verzending materiaal en Beheren Servicebusjes woningcorporaties	In 2009 ontvangt de werkgroep huisvesting opnieuw twee servicebusjes van de woningcorporaties voor verzending naar Mutare. Deze busjes en de twee welke in 2008 zijn ontvangen vallen onder het beheer van de Haarlem Mutare Housing Trust. De container waarin de busjes worden vervoerd vertrekt aan het eind van het eerste kwartaal per schip naar Mutare. De verwachting is dat de busjes in het tweede kwartaal in gebruik worden genomen.	Beschikbaarheid van eigen transport voor de projecten van de stedenbandprojecten onder beheer van de Haarlem Mutare Housing Trust Ontvangen bouw materiaal en gereedschap

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat
	<p>Het vervoer naar Mutare wordt ook gebruikt om extra gereedschap voor het huisvestingsproject te versturen.</p>	
<p>Beleidsontwikkeling Huurwoningen</p>	<p>In 2009 gaat HMHFT een plan uitwerken om gecombineerd huur- en koopwoningen te gaan bouwen in Hobhouse, eventueel gecombineerd met winkelruimte. Het is de bedoeling dat de staf van HMHFT het plan opstelt in samenwerking met leden van de werkgroep huisvesting en advies van de Haarlems woningcorporaties.</p> <p>Als dit plan voldoende is uitgewerkt wordt het voorgelegd aan DIGH (Dutch International Guarantees for Housing) met het verzoek om het plan in aanmerking te laten komen voor garantieleningen.</p> <p>Gelet op de politieke en economische situatie in Zimbabwe is een zo'n bouwplan op dit moment nog niet mogelijk. We gaan er echter vanuit dat in 2010, gezien de ontwikkelingstijd van de plannen het vroegste tijdstip waarop de uitvoering van start kan gaan, de situatie in Zimbabwe in gunstige zin is veranderd.</p> <p>Het plan is een goede test voor de staf van HMHFT voor het ontwikkelen van een bouwproject. Het bouwproject kan een bijdrage leveren aan de volkshuisvesting in Mutare en model staan voor het ontwikkelen van meer project zowel in Mutare als in andere steden in Zimbabwe.</p> <p>Wanneer de bouw van huurwoningen tot stand komt geeft dit tevens een economische basis aan HMHFT waardoor de organisatie kan groeien en haar positie verstevigen.</p>	<p>Model ontwikkelen voor Mutare – Zimbabwe Versterken beleid HMHT</p>
<p>Exploitatie gemeenschapshuis / Bouw bureau</p>	<p>Beheer gemeenschapshuis/bouw bureau Hobhouse. Van hieruit worden er bouwkundige en opbouwwerksprekuren gehouden. Daarnaast is er in het bouw bureau een wijkpost van de politie gevestigd en wordt het gebruikt voor het sportbuurtwerkproject van</p>	<p>Goede technische assistentie en samenlevingsopbouw</p>

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat
	de gemeente.	
Informatievoorziening	Informatievoorziening en draagvlakversterking voor Haarlemse woningbouwcorporaties en andere sponsors en belanghebbenden Informatievoorziening van de deelnemers aan de <i>Piek per Ambtenaar</i> actie.	Draagvlakversterking in Nederland Fondswerving in Nederland Voorlichting over ontwikkelingssamenwerking

2.2. Werkgroep Gezondheidszorg en welzijn

Prestatieplan Gezondheidszorg 2009

De werkgroep Gezondheidszorg van de stedenband Haarlem-Mutare ondersteunt permanent twee projecten in Mutare en zorgt in samenwerking met andere organisaties, zoals het Rode Kruis Haarlem en Omstreken en het NASF (Nederlandse Albert Schweitzer Stichting), ook voor incidentele ondersteuning op het gebied van voorzieningen of infrastructuur. De twee projecten die permanent worden ondersteunt zijn de Home Based Care en het Teen HIV Prevention Programme. In samenwerking met ICCO en *Impulsis* wordt gewerkt aan het versterken van de projecten van de stedenband.

Activiteit Werkgroep Gezondheidszorg	Omschrijving	Beoogd resultaat
Uitvoering Care giversproject	<p>Veel mensen die ziek worden in een ontwikkelingsland zijn verstoken van hulp of kunnen de kosten van de beschikbare zorg niet betalen. In Mutare zijn vijftig thuiszorgmedewerkers (caregivers), 49 vrouwen en een man, actief voor het Mutare Health Department van de gemeente Mutare. Ze bezoeken ongeveer 500 patiënten gemiddeld drie keer per week. De patiënten die door de caregivers bezocht worden, kunnen nergens anders terecht.</p> <p>Veel van de caregivers zijn zelf hiv-positief. Het Home Based Care Project is ontstaan vanuit een initiatief van een PLWHA (People Living With HIV/AIDS) zelfhulpgroep, die besloot ook andere PLWHA uit hun omgeving te gaan verzorgen en ondersteunen. Toen echter veel van de oorspronkelijke verzorgsters te ziek werden of overleden, is er vanuit het Mutare Health Department besloten het project over te nemen en meer mensen te rekruteren, waaronder nog steeds ook hiv-positieve vrijwilligers.</p> <p>Het thuiszorgproject richt zich tegenwoordig niet meer alleen op PLWHA's. Van de mensen die ze bezoeken is één derde hiv-positief, heeft één derde TBC (en is meestal niet getest op hiv), en verder zijn er ook veel ouderen. Een reden daarvoor is om stigma's te voorkomen. In tegenstelling tot vroeger, betekent een bezoek van een caregiver nu niet meer persé dat er een persoon in dat huis HIV-geïnfecteerde is.</p>	<p>Naast het bieden van een helpende hand bij de verzorging en het huishouden, geven de caregivers ook voorlichting aan de patiënt en de gezinsleden. Onderwerpen zijn algemene patiëntzorg, gezonde voeding, hygiëne en infectiebestrijding. Verder geven de caregivers ook sociale en emotionele steun aan de patiënt en zijn/haar familie. Een praatje maken of een schouder bieden om op te huilen is net zo belangrijk als de daadwerkelijke zorg.</p>
Opleiding caregivers	<p>In 2008 hebben de caregivers een cursus eerste hulp gekregen van het Rode Kruis. Met deze cursus zijn</p>	<p>Dit programma is een eerste aanzet om te komen tot een professionalisering van de zorg van</p>

	<p>de caregivers beter in staat eerste hulp te verlenen wanneer patiënten in een noodsituatie verkeren. De caregivers worden vaak benaderd door familieleden van de patiënten als een crisis optreedt.</p> <p>In 2009 wordt een programma opgesteld om te komen tot meer cursussen voor de caregivers op het gebied van:</p> <ul style="list-style-type: none"> - voeding - hygiëne - verzorging van patiënten 	de caregivers.
Uitvoeren Teen HIV Prevention Programme	<p>Jongeren snappen elkaars problemen, spreken elkaars taal en leren meer van elkaar dan van volwassenen. Dat zijn de uitgangpunten van het Teen HIV Prevention Programme (THPP) in Mutare. In dit programma geven jongeren van 18 tot 25 jaar gezondheidsvoorlichting aan leeftijdgenoten. Dit wordt peer education genoemd. Voor THPP zijn 50 peer educators actief, waarvan meer dan de helft vrouwen zijn.</p> <p>Jongeren lopen een groot risico op hiv en andere seksueel overdraagbare ziekten. Jongeren laten beseffen wat de gevolgen van risicovol gedrag zijn, is een belangrijk wapen in de strijd tegen hiv. Naast voorlichting over de gevaren van hiv en ongewenste zwangerschappen, richten de peer educators zich ook steeds meer op andere jeugdzaken. Man/vrouw verhoudingen, problemen met ouders en familieleden, alcohol- en drugsmisbruik en kindermishandeling zijn belangrijke onderwerpen van discussie.</p> <p>In jongerencentra in de townships begeleiden de peer educators activiteiten, zoals spelletjes, groepsdiscussies en schaak-, zang- en dansclubs. De studieruimtes worden door jongeren gebruikt om huiswerk te maken.</p>	<p>De peer educators geven ook voorlichting aan jongeren in de klinieken van de gemeente Mutare in de townships. De peer educators organiseren evenementen en wedstrijden, bezoeken scholen en geven voorlichting op manifestaties en jaarmarkten. Zo bereikt THPP ongeveer 10.000 jongeren. Waarvan 8.000 meerdere malen per jaar via de bezoeken van jongeren in de jongerencentra in de townships Dangamvura, Chikanga en Sakubva.</p> <p>Door het geven van voorlichting werkt THPP eraan om misverstanden en vooroordelen uit de wereld te helpen. Daarnaast geeft THPP jongeren de mogelijkheid om hun vrije tijd door te brengen in een veilige en stimulerende omgeving en na te denken over de keuzes in hun leven. THPP wil jongeren hun talenten laten ontdekken en ontwikkelen. Op deze manier vergroten ze hun zelfvertrouwen en zelfrespect. Dit is minstens zo belangrijk als voorlichting!</p>
Outreach to private Colleges	Het aantal studenten op de privé-scholen in Mutare dat besmet raakt van hiv is hoger dan onder andere jongerengroepen. Dit blijkt uit het aantal jongeren dat zich meldt bij	Het is reden om een programma te ontwikkelen waarbij ongeveer 600 studenten op negen Colleges worden bereikt voor het geven voorlichting door de peer educators

	klinieken die SOA's behandelen.	van het THPP programma.
Peer educators en onderwijs	<p>De sociale, politieke en economische problemen in Zimbabwe hebben tot gevolg dat het onderwijs sterk achteruit is gegaan. Het aantal jongeren dat voortijdig school verlaat is toegenomen. Daarvoor zijn een aantal redenen: jongeren zijn gedwongen voor een inkomen te zorgen; er is geen geld om schoolgeld, boeken en een schooluniform te betalen; jongeren zien geen perspectief voor de toekomst en zijn daardoor onvoldoende gemotiveerd om onderwijs te volgen.</p> <p>In 2009 wordt daarom gewerkt aan een systeem waarbij jongeren die voor enige tijd aan het THPP project zijn verbonden worden gestimuleerd onderwijs te volgen en daarbij ondersteuning krijgen in de kosten van het onderwijs.</p>	Een afweging daarbij is ook dat de jongeren, waaronder veel meisjes, ervaring op doen bij hun werk als peer educator en dat ze met een opleiding die ervaringen kunnen gebruiken ten gunste van de samenleving. Een aantal jongeren heeft al aangegeven graag een verpleegopleiding te willen volgen.
Organisatieontwikkeling	Sinds eind 2007 heeft THPP een eigen bestuur. Desondanks blijven de peer educators en de coördinator sterk afhankelijk van het Mutare Health Department. Dat geeft de peer educators weinig ruimte bij hun activiteiten. Het streven is daarom om THPP een zelfstandige organisatie te laten worden die een eigen beleid gaat formuleren. Voorstellen voor deze ontwikkeling worden geformuleerd en besproken met betrokken partijen in Mutare.	In loop van 2009 worden de eerste stappen gezet om te komen tot een zelfstandige organisatie in de vorm van het opstellen van een discussienota en het voeren van gesprekken naar aanleiding van die nota.
Uitzending Young Professional ter versterking organisatieontwikkeling voor zes maanden vanaf medio 2009	Vorbereiden en uitvoeren van een uitzending van een Nederlandse Young Professional naar Mutare ter ondersteuning van Culturele programma's in Mutare in samenwerking met het jongerenprogramma Together van het ICCO	Ondersteuning verlenen bij organisatieontwikkeling Bieden interessante stageplek voor Young Prof
Young People We Care	Er bestaat een groot leeftijdsverschil tussen de peer educators die werken in THPP en caregivers die actief zijn in het Home Based Care programma. Toch hebben beide groepen te maken met het zelfde verschijnsel, de gevolgen van de hiv/aids-epidemie in Zimbabwe. Het is daarom de bedoeling dat de peer educators van het THPP	Voor de caregivers is het een goede ondersteuning en het brengt ze in contact met een jongere generatie. Het geeft tevens de mogelijkheid dat sommige peer educators in de toekomst, als ze te oud worden voor het THPP programma, doorschuiven aan het Home Based Care programma of belangstelling krijgen actief te worden als caregiver of een

	<p>programma gaan samenwerken met de caregivers van het Home Based Care programma. De peer educators gaan de caregivers een dagdeel per week ondersteunen door regelmatig bijeenkomsten met hen te organiseren en kleine opdrachten zoals reparaties, boodschappen en ander diensten te verlenen.</p>	<p>opleiding in de medische sector gaat volgen.</p>
<p>Fondsenwerving</p>	<p>De werkgroep Gezondheidszorg wil het komende jaar een actieve campagne gaan voeren om donateurs te werven. De fondsenwerving is nodig om meer stabiele inkomsten te verkrijgen voor de vaste kosten van de Home Based Care en het Teen HIV Prevention Programme. Een deel van de vaste kosten, waaronder de vergoeding voor de peer educators en de caregivers zijn lastig gesubsidieerd te krijgen en blijven ten laste van het budget van de stedenband Haarlem-Mutare komen.</p>	<p>Financiering regelen voor lastig te subsidiëren kosten.</p>
<p>Activiteiten in Nederland</p>	<p>Peer education is een prachtige methode van voorlichting die niet alleen geschikt is voor gebruik in Afrikaanse landen. Het kan ook goed worden gebruikt in Nederland. Dan kan het gaan om een breed scala aan onderwerpen en groepen in de Nederlandse samenleving.</p>	<p>Wij streven er naar de in Mutare opgebouwde expertise in samenwerking met Nederlandse organisaties ook in Nederland te gebruiken.</p>

2.3. Werkgroep Onderwijs

Grondgedachte onderwijsprojecten:

Onwetendheid/vooroordelen nuanceren door te informeren. Onze informatie biedt leerlingen en onderwijsgeevenden een venster op de derde wereld. Internationale bewustwording zit in kerndoelen en methoden. Scholen werken ermee, maar er wordt weinig of niet over gepraat.

Internationalisering en globalisering zijn toverwoorden in het voortgezet en hoger onderwijs. Leerlingen willen steeds vaker in het buitenland studeren, ook in Afrika.

Reflectie, overleg en samenwerking met betrokkenen uit basis-, voortgezet en hoger onderwijs blijft essentieel.

Activiteit Werkgroep Onderwijs	Omschrijving	Beoogd resultaat
Project 'Een reis naar Mutare'	<p>Project 'Een reis naar Mutare', gericht op duurzame ontwikkelingssamenwerking en bewustwording voor basisscholen in en buiten Haarlem, ook gebruikt in laagste klassen van het LBO. Verblijf per school 'op maat', ca. twee weken, vaak langer. Om actueel te blijven wordt het projectmateriaal steeds aangepast aan de huidige en toekomstige onderwijspraktijk. Ter vervanging van de diapresentaties werkt de werkgroep nu bijvoorbeeld voor alle thema's aan power-point-presentaties, aan actuele filmpjes over het leven van kinderen in Mutare en aan een promotiefilm t.b.v. Pabo en projectscholen. In 2009 wordt gewerkt aan aanpassing van het projectmateriaal aan het digitale schoolbord.</p> <p>T.b.v. basisscholen maakten de werkgroepen Onderwijs en Cultuur samen een informatieve speurtocht Afrikaanse beeldenroute Damaststraat, voor</p> <p>1. kinderen van 4 – 8, 2. kinderen vanaf 8 jaar,</p> <p>Back to basic': hiervan is nu beschikbaar een handleiding met instructievideo. Op projectscholen wordt het uitgevoerd door aan de school verbonden sportleraren. Voor hun stage verzorgen ook 4 CIOS-studenten BtB-lessen op projectscholen.</p> <p>Vergaderingen/nieuwsbrieven t.b.v. werkgroep Onderwijs Organiseren gastlessen van bezoekende Zimbabwaanse gasten</p>	<p>Uitvoering van 'Een reis naar Mutare' op een aantal Haarlemse basisscholen.</p> <p>Uitvoering op een aantal scholen buiten Haarlem.</p> <p>Kinderen en ouders in contact brengen met het dagelijks leven van kinderen in een stad in de derde wereld.</p>

Project ' A trip to Haarlem '	'A trip to Haarlem' is de tegenhanger van 'Een reis naar Mutare' het project wil kinderen in Mutare in contact brengen met het dagelijks leven in Haarlem. Het project is nog in ontwikkeling. De snelheid wordt mede bepaald door de situatie in Mutare	Opzetten van het onderwijsproject 'A trip to Haarlem' voor de basisscholen in Mutare
ZIMSURF, een virtuele reis naar de stad Mutare	Zimsurf Duurzaam biedt docenten in het voortgezet onderwijs actueel materiaal aan, waarmee duurzaamheid kan worden geïntegreerd in het onderwijsprogramma. Voor de onderbouw de vakken Geschiedenis, Aardrijkskunde, Economie en Verzorging. Voor de tweede fase dezelfde vakken maar i.p.v. Verzorging Maatschappijleer. Via hun virtuele reis komen leerlingen in contact met mondiale vraagstukken zoals het consumptiepatroon van mensen hier en in Mutare: welke verschillen; waardoor veroorzaakt e.d. De opdrachten sluiten aan bij de (nieuwe) kerndoelen en exameneisen. Water is essentieel evenals aanpassing aan het competentiegericht leren. Naast onderwijskundige aanpassingen wordt ook de techniek waarin Zimsurf geschreven is aangepast aan de huidige stand van zaken. De site wordt opnieuw gebouwd in een zogenaamd Content management systeem. Hierdoor wordt het mogelijk het programma interactief te maken.	Het is de bedoeling het nieuwe Zimsurf te lanceren op de Nationale Onderwijs Tentoonstelling (NOT) januari 2009. In de loop van 2009 komt de vernieuwde Zimsurf beschikbaar

<p>ZIMQUEST, een interactief ICT-programma voor hogere klassen havo en vwo en middelbare scholen in Mutare</p>	<p>Leerlingenteams van Haarlemse scholen voor voortgezet onderwijs werken aan opdrachten samen met leerlingenteams van scholen in Mutare. De beste teams in Haarlem en Mutare krijgen een prijs. Ook dit project ondervindt de weerslag van de huidige problemen in Zimbabwe. De afgelopen jaren waren er o.a. technische en verkiezingsgerelateerde problemen. Het ziet ernaar uit dat de voorwaarden voor 2009 niet veel beter zijn in verband met o.a. stroomstoringen en de politieke en economische situatie in Zimbabwe.</p>	<p>Kan worden uitgevoerd bij een veranderende situatie in Zimbabwe.</p>
<p>Introductie ontwikkelingssamenwerking Pabo InHolland</p>	<p>Leerlingen van het eerste jaar en het derde jaar van de Pabo krijgen een introductie over het werk van de stedenband Haarlem-Mutare en ontwikkelings-samenwerking en het project 'Een reis naar Mutare'</p>	<p>Introductieles voor eerste en derde jaars studenten Pabo InHolland</p>

Werkgroep Sport.

Het sportproject creëert in Mutare mogelijkheden voor kansarme jongeren om deel te nemen aan community sport in de high density areas en daarmee vooral veel plezier te beleven aan de beoefening van sport en spel. Sport wordt daarnaast ook ingezet als middel tot ontwikkeling. Binnen het sportproject wordt jongeren de gelegenheid geboden om actief te worden binnen het Mutare Haarlem Sportleaders (MHS) project. Er is een tweejarig opleidingsprogramma opgezet dat ze hiervoor volgen. Daarbij levert het sportproject een belangrijke bijdrage aan de sportontwikkeling in Mutare. Sportleaders in het programma zetten hun eigen teams en clubs op. Voor de verdere ontwikkeling van sport in Mutare en de inbedding van het sportproject in de bestaande structuren is samenwerking met de stakeholders in het sportproject, city of Mutare, Ministry of Education, SRC, LA21 en de City Link coördinator, van essentieel belang.

In Haarlem wordt over het sportproject in Mutare gecommuniceerd op scholen, evenementen, wijkactiviteiten en lezingen. Ook worden er sportactiviteiten georganiseerd waarbij sport op zijn Afrikaans/Zimbabwaans centraal staat. Zo wordt op een sportieve manier het mondiaal bewustzijn van de Haarlemmers bevorderd en informatie over ontwikkelingssamenwerking en Zimbabwe beschikbaar gesteld. De kennis en ervaring opgedaan binnen het sportproject biedt ook aanknopingspunten voor samenwerking en kennisuitwisseling met andere sport- en ontwikkelingsorganisaties. In dit netwerk wordt geïnvesteerd door onder andere deel te nemen aan het platform sport en ontwikkelingssamenwerking van de NCDO.

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat
Werkgroep Sport Ondersteuning bieden aan sportproject in Mutare	De sport leaders leiden aspirant sport leaders op door middel van cursussen en praktijk activiteiten De sport leaders voeren sportbuurtwerk activiteiten uit in 6 townships van Mutare. Monitoring & Evaluatie door de coördinator sport in Haarlem.	Jaarlijks worden ca. 20 jongeren opgeleid tot sportleider. Wekelijks worden er ca. 1300 bereikt met sportbuurtwerk activiteiten. Feedback op jaarplannen, rapportages en budgetten.
Sponsoring sportproject	De sport leaders en hun activiteiten zijn afhankelijk van financiële ondersteuning. De werkgroep Sport zetten sponsor activiteiten op en steunen de sport leaders bij het vinden van sponsors.	Financiële ondersteuning voor Mutare sport leaders (MHS)
Lesmodule 'Back to Basic'	In het onderwijspakket 'Een reis naar Mutare' van de stedenband is ook een lesmodule Afrikaanse sport & spel toegevoegd. Deze lesmodule wordt regelmatig gebruikt bij sportbuurtwerk activiteiten.	Jaarlijks worden hiermee ca. kinderen van 10 basisscholen in Haarlem bereikt. Jaarlijks worden hiermee ca. 500 kinderen bereikt.
Afwikkeling Xplore uitwisseling	In samenwerking met CIOS Haarlem werd najaar 2008 een uitwisseling georganiseerd. Dit programma zal begin 2009 worden geëvalueerd en subsidietechnisch worden afgewikkeld.	Verantwoording naar subsidiegevers en vrijwilligers

Weggroep Cultuur

De werkgroep Cultuur geeft vorm aan de relatie tussen Haarlem en Mutare door zich te richten op de ontwikkeling en het behoud van kunst en cultuur in beide steden.

Ten eerste wil ze de mogelijkheden voor cultuur- en kunstuitingen in Mutare vergroten en een brede participatie door de bevolking stimuleren.

Ten tweede wil ze kunst en cultuur uitwisselen tussen Haarlem en Mutare als impuls voor de maatschappelijke, economische en toeristische ontwikkeling van beide steden.

Ten derde hecht ze waarde aan het vergroten van kennis van elkaars tradities, kunst en cultuur onder de bevolking van Haarlem en Mutare

Wederkerigheid, wederzijds respect voor elkaars leefwijze en duurzame ontwikkeling staan hierbij centraal.

Kunst en cultuur verbindt, verdiept en versterkt!

Activiteit Weggroep Cultuur	Omschrijving	Beoogd resultaat
Theaterclinic Mutare april 2009	Vorbereiden en uitvoeren van Theaterclinics in Mutare door twee Nederlandse theaterdocenten	Met theatergroepen in Mutare werken aan het verhogen van het artistiek peil van hun optreden en het maken van een voorstelling
Uitzending Young Professional voor 7 maanden naar Mutare	Vorbereiden en uitvoeren van een uitzending van een Nederlandse Young Professional naar Mutare ter ondersteuning van Culturele programma's in Mutare in samenwerking met het jongerenprogramma Together van het ICCO	Versterken van culturele grass rootorganisaties in Mutare en verdiepen van culturele uitwisselingsprogramma's
Beschildering Lange Brug in winter 2009	Vorbereiding en participatie in het ontwerp en uitvoering van een nieuwe schildering van de Lange Brug (in de volksmond Verfrollerbrug)	Vernieuwen schildering Lange Brug met een schildering van een Zimbabwaanse kunstenaar en alle publiciteit die dat met zich meebrengt
Tentoonstelling verborgen Verhalen in de Grote Kerk In het najaar 2008 uitgevoerd.	Afwikkeling van de tentoonstelling "Verborgen verhalen"	Aandacht vragen voor de reactie van kunstenaars op de politieke situatie in Zimbabwe
Ondersteuning opzet Kunstbibliotheek	In Mutare bestaat al enige jaren de wens om een cultureel centrum op te zetten voor de kunstenaarsgemeenschap van Mutare. Zij hebben behoefte aan een ruimte waar ze inspiratie en informatie vinden en rustig kunnen werken. Met de directie van The National Gallery in Mutare zijn hierover gesprekken gevoerd. Wij hebben vanuit Haarlem de eerste aanzet gegeven tot een cultureel centrum door in Haarlem een inzameling te houden onder particulieren, instellingen en bedrijven om een kleine 'kunstbibliotheek' op te zetten.	Vergroten collectie kunstboeken in National Gallery van Mutare. Het is belangrijk dat deze boeken in het Engels zijn en niet alleen Westerse kunst maar ook Zimbabwaanse/Afrikaanse kunst betreffen. Ook worden in de collectie boeken opgenomen over technieken en materialen.

<p>Campagne Leeshonger</p>	<p>Leeshonger is een campagne die in januari 2009 start. In deze campagne worden met ondersteuning van de Haarlemse bibliotheken, Haarlemse boekwinkels en bekende Haarlemmers mensen opgeroepen om Engelstalige boeken te schenken. Deze zullen naar Mutare, Zimbabwe worden gezonden. Via de Mutarese vier jongeren centra (Youth Corners) en de drie bibliotheken komen die vervolgens beschikbaar voor de Zimbabwaanse bevolking daar. Deze campagne is bedacht door de bekende Nederlandse theatermaker/vormgever Rieks Swarte. De campagne wordt ingebed in de Haarlemse samenleving.</p>	<p>Het streven is om 1000 verhuisdozen met boeken te kunnen transporteren.</p>
-----------------------------------	---	--

<p>Vervolg Triple P project Fotografieproject Stationplein Haarlem – Mykles Park Mutare</p>	<p>Het Haarlemse stationsplein is een knooppunt van vervoer en ontmoeting. Als stedenband Haarlem-Mutare willen we aan die ontmoeting een internationaal tintje toevoegen.</p> <p>Het plein wordt de komende tijd ingrijpend veranderd. Waar nu het busstation staat wordt een ondergrondse fietsenkelder gebouwd met 5000 stallingplaatsen. Tijdens de bouw van de kelder wordt het bouwterrein omgeven door een schutting. De stedenband zou deze schutting willen gebruiken voor een fotoproject uit Mutare.</p> <p>Afgelopen jaar gaven twee Nederlandse beroepsfotografen (Michiel de Ruiter en Charles Borsboom) een maand lang cursus aan 40 beroepsfotografen uit de provincie Manicaland. Deze zijn lid van de twee jaar geleden opgerichte Manicaland Photographers Association welke door de stedenband wordt ondersteund.</p> <p>Als vervolg op dat project zouden wij de Mutarese beroepsfotografen willen uitnodigen om hun werk te exposeren op de zuidzijde van scheidingswand van het bouwterrein. Het project staat onder begeleiding van de Nederlandse beroepsfotografen Michiel de Ruiter en Charles Borsboom. Tijdens dit bezoek zullen er voor de andere Mutarese fotografen op verzoek van de Manicaland Photographers Association een cursus digitale fotografie worden gegeven.</p> <p>Het project krijgt een vervolg door een viertal Zimbabwaanse fotografen uit te nodigen om in de zomer van 2009 gedurende een maand in Haarlem te fotograferen.</p> <p>Zij zullen dan daarna exposeren in Mykles Park in Mutare.</p>	<p>Vervolg cursus Digitale fotografie voor Mutarese fotografen door Nederlandse beroepsfotografen</p> <p>Fototentoonstelling op het Haarlemse Stationsplein</p> <p>Uitwisseling met Mutarese fotografen in het najaar.</p> <p>Tentoonstelling Haarlemse foto's in Mykles Park, Mutare</p>
<p>Kunstabibliotheek</p>	<p>Ondersteuning bij de opzet van een Engelstalige kunstabibliotheek in Mutare</p>	<p>Voor kunstenaars toegankelijke bron van kunstliteratuur</p>

Dansuitwisseling 2009	Vorbereiding van een grote dans/theater uitwisseling in 2009 met ca 9 deelnemers uit Haarlem en 9 uit Mutare	Uitwisselingsreis in 2009
Stadspoort Oost	De Haarlemse woningbouwcorporaties en de gemeente werken samen aan een nieuwe stadsentree voor de Oostzijde van Haarlem aan de Schipholweg. De stedenband Haarlem-Mutare wil samen met autochtone Haarlemse kunstenaars en nieuwe Nederlanders werken aan een multiculturele stadsentree. Door een aantal multiculturele kunstprojecten wordt een kwaliteitsimpuls gegeven aan de nieuw bebouwde omgeving. Een statement voor iedereen die vanuit de Oostzijde de stad Haarlem binnen rijdt. En een middel om de sociale cohesie tijdens het transformatieproces van sloop naar nieuwbouw te versterken en daarna om te zetten in een duurzame kunsttoepassing.	Toegepaste kunst op de langere termijn

4.6. Redactie stedenbandkrant/website

Stedenbandkrant	De stedenband geeft 4 kranten per jaar uit waarbij aandacht wordt besteed aan activiteiten en actualiteiten in Haarlem en Mutare rond de stedenband.	4 kranten oplage 1500 exemplaren Zorgen voor informatievoorziening via de stedenbandkrant en website
website	De stedenband onderhoudt een eigen website en is aangesloten bij oneworld en allegoededoelen.nl waarbij aandacht wordt besteed aan activiteiten en actualiteiten in Haarlem en Mutare rond de stedenband.	Informatievoorziening voor een groot publiek

4.7. Staffbureau

Activiteit Overige activiteiten	Omschrijving	Beoogd resultaat
Houtfestival 2009 Mileniumplein	De stedenband is betrokken bij de werkgroep Mileniumplein van Stichting Multiplex en biedt een werkplek voor de stagiaire die het Millennium plein organiseert tijdens het jaarlijkse Houtfestival	Aandacht voor de mileniumdoelen bij de 20duizend bezoekers van het Houtfestival Samenwerking met andere Haarlemse organisaties
Begeleiding VNGbezoek Mutarese Burgemeesters aan Haarlem	Voorjaar 2009 zullen een aantal burgemeesters van Zimbabwe deelnemen aan een door de VNG georganiseerde uitwisseling. De stedenband zal worden betrokken bij het inhoudelijk deel van dit programma	Versterken van bestuurscapaciteiten bij het openbaar bestuur in Zimbabwe
Coördineren verdere professionalisering organisatie in Haarlem en Mutare	In samenwerking met <i>Impulsis</i> zijn we hiervoor een traject begonnen. Als vervolg op de training van najaar 2008 in Haarlem willen we een zgn. Program Monitoring and Evaluation cursus in Mutare laten organiseren.	Versterken organisatie in Haarlem en Mutare
Onderhouden contacten met andere gemeentes	Vanuit de gemeentes Lochem en Haarlemmerliede-Spaarnwoude worden initiatieven genomen die aansluiten bij de stedenbandactiviteiten in Haarlem en Mutare. Wij stellen hierbij graag onze kennis en ervaringen beschikbaar en ontwikkelen samen met hen nieuwe activiteiten	Uitbreiding activiteiten in Haarlem en Mutare
Overleg met subsidiegevers, collega instellingen en andere betrokkenen.	Speciaal te noemen is het contact dat er is tussen de ambtenaar Internationale betrekkingen van de gemeente Haarlem en de staf. Daarnaast wordt er vanuit de staf regelmatig overleg gevoerd met ambtenaren die betrokken zijn bij onze projecten. Deze ambtenaren	Afstemmen en ontwikkelen van activiteiten.

	<p>werken op de afdelingen, Cultuur, Milieu, Welzijn, Wonen, Dagelijks Beheer.</p> <p>Buiten het ambtelijk apparaat wordt er overleg gevoerd me onder meer:</p> <p>VNG international, VWS, ICCO, Simavi, Provincie NH, ICLEI, Stichting Haarlemse Hofjes, Stichting Kura Uone, NIZA, Zimbabwe Watch, Stichting Radius, Stichting Centrum-Zuid, wijkraden Haarlem, Centrum voor ontwikkelingssamenwerking Noord-Holland Noord, Ekokids, Haarlemse woningbouwcorporaties, Stem in de Stad</p>	
--	---	--

4.8. Bestuur

Het bestuur zet het beleid uit en toets de werkplannen en is werkgever van de betaalde medewerkers. Het bestuur bestaat uit zeven leden en vergaderd tien keer per jaar. Het financieel beleid van de stichting ligt bij het bestuur.

3. Relaties met Mutare

3.1 Stedenbandcoördinator Cees Meijer

Sinds 1994 worden de contacten tussen Haarlem en Mutare ondersteund door een door de gemeente Haarlem gefinancierde coördinator. In de afgelopen jaren is deze coördinator van onschatbare waarde gebleken voor de voortgang en het succes van de projecten. Met behulp van deze coördinator is onder meer het Local Action 21 comité in Mutare ontwikkeld en hij is een van de drijvende krachten binnen LA21. Naast de initiatieven van de stedenband ondersteunt hij ook andere initiatieven uit Haarlem zoals die van stichting Kura Uone rond vrouwen en gehandicapten in Mutare en de relatie tussen het Frans Loenenhofje en de ouderenhuisvesting in Zororai.

Inmiddels heeft de heer Meijer aangegeven zijn werk in 2009 te gaan beëindigen. De gemeente Haarlem heeft de gelden voor de coördinatie in Mutare overgedragen aan de stichting Stedenband Haarlem-Mutare per 1 januari 2009. Met de betrokkenen in Mutare zal worden overlegd over de wijze waarop de coördinatie in Mutare in een nieuwe situatie vorm krijgt.

3.2 Local Action 21 comité

Agenda 21 is het ontwerp voor duurzame ontwikkeling in de 21e eeuw, een overeenkomst in 1992 van wereldleiders op de Rio de Janeiro UNCED top (United Nations Conference on Environment and Development). De deelname daaraan door lokale overheden is de Lokale Agenda 21 (Lokale Actie 21 sinds de 2002 Johannesburg vervolg conferentie).

In 1998 is te Mutare, in partnerschap met de stedenband, een breed multi-sector LA21 forum gevormd om te trachten met gemeenschap vertegenwoordigers, particuliere organisaties en de lokale overheid gedeelde verantwoordelijkheid te nemen voor beleidsvorming en uitvoering in het kader van duurzame ontwikkeling. Een gekozen onafhankelijk LA21 bestuur, met daarin ook de stedenbandcoördinator, heeft tot taak om zorg te dragen voor uitvoering van Local Action 21

Capaciteitsversterking en organisatie aan de basis, met medezeggenschap en participatie van de bewoners, zijn essentiële onderdelen van het Mutare Local Action 21 programma. Als start hebben we daarvoor de wijken Murahwa en Hobhouse

Met als voorbereiding de baseline study en een geplande Murahwa Community LA21 Action Plan Workshop zullen we met de gemeenschap bepalen wat de verlangde/noodzakelijke/mogelijke korte termijn en de lange termijn prioriteit activiteiten zijn die een bijdrage kunnen leveren voor duurzame ontwikkeling in de wijk(en). De LA21 organisatie structuur garandeert betrokkenheid op alle niveaus en van alle sectoren (mensen en organisaties) waarbij partijpolitiek buitengesloten wordt. Het gaat om samenwerking voor duurzame ontwikkeling met aandacht voor de sociale, economische, ecologische en toch ook politieke dimensies (beleid).

4. Financiën en toetsingskader

De Stichting Stedenband Haarlem-Mutare ontvangt jaarlijks van de gemeente Haarlem een subsidie. Hier worden o.a. het kantoor, de inventaris en een gedeelte van de onderwijs projecten van betaald. Daarnaast vraagt de stedenband subsidies aan bij verschillende instellingen als het NCDO en ICCO. Vaak worden aanvragen voor subsidies op projectbasis gedaan.

Toetsingskader voor de stedenbandactiviteiten is een in november 2001 vastgestelde duurzaamheidsvereenkomst tussen de gemeente Haarlem en Mutare.

Al in 1995 daagde toenmalig minister van Ontwikkelingssamenwerking Pronk gemeenten uit in hun Lokale Agenda 21 activiteiten aandacht te besteden aan internationale samenwerking en omgekeerd in de context van stedenbanden en dergelijke meer oog te hebben voor duurzaamheidsaspecten.

Er werd een programma ontwikkeld dat gemeentekoppels in Noord en Zuid zou kunnen binden door middel van een zogenaamd duurzaamheidsverdrag: concrete afspraken om op een aantal terreinen samen te werken aan duurzaamheid in beide steden.

In 1999 was het dan zo ver: Mutare en Haarlem ondertekenden een beginselverklaring, waarin zij zich verplichtten een duurzaamheidsverdrag op te stellen en uit te voeren. Tijdens twee werkconferenties eind 2000 in Mutare en Haarlem werd de aanzet gegeven tot een uiteindelijk actieplan, welke in 2001 werd afgerond. Deze duurzaamheidsvereenkomst dient als uitgangspunt bij het toetsen of de gestelde doelen behaald worden door Haarlem en Mutare.

STICHTING STEDENBAND HAARLEM-MUTARE 2009

	Begroting 2009	Begroting 2008	Rekening 2007
Baten			
Gemeente Haarlem	67.000	68.300	60.527
Idem, sportcoördinatie	29.500	29.000	29.000
I/D bijdrage	58.000	58.000	56.484
Onderwijsproject	4.500	4.500	6.945
Huisvestingsproject	memorie	memorie	1.005
Zimsurf	memorie	13.000	13.500
Gezondheidsprojecten	30.000	21.200	10.381
Challengeday	0	0	17.125
Sportprojecten	29.000	29.000	35.080
Xplore	0	0	4.850
Cultuurprojecten	90.000	0	7.093
Damasstraat	0	0	19.274
Impulsis	20.000	0	0
Overige inkomsten	13.500	15.000	21.784
Rente	0	0	513
Totale baten	341.500	238.000	283.561
Lasten			
<i>Overhead</i>	<i>164.400</i>	<i>163.200</i>	<i>167.525</i>
Personeelskosten	149.000	148.000	147.016
Reis- en verblijfkosten	1.000	1.000	814
Huisvestingskosten	8.400	8.200	8.132
Kantoorkosten	6.000	6.000	11.563
<i>Communicatiekosten</i>	<i>6.100</i>	<i>6.600</i>	<i>4.534</i>
Stedenbandkrant	3.000	3.500	1.935
Website	2.600	2.600	2.599
Activiteiten	500	500	0
<i>Sportprojecten</i>	<i>29.000</i>	<i>29.000</i>	<i>38.722</i>
Johan Cruijff Foundation	19.000	19.000	29.664
Challengeday	0	0	3.642
Back to basic	0	0	2.300
Clublinking	0	0	600
Algemene kosten	10.000	10.000	2.516
<i>Cultuurprojecten</i>	<i>90.000</i>	<i>0</i>	<i>40.937</i>
Haarlemmerhoutfestival	0	0	3.839
Leeshonger	15.000	0	0

Fotografie	75.000	0	6.787
Kunstlijn	0	0	5.173
Damaststraat	0	0	19.274
Algemene kosten	0	0	5.864
<i>Wijken leggen de link</i>	0	0	837
BOSgelden	0	0	
Algemene kosten	0	0	837
<i>Huisvestingsproject</i>	0	0	1.005
<i>Gezondheidsprojecten</i>	31.000	21.200	9.959
Overleven in Mutare	15.000	10.000	2.409
Peer educationproject	15.000	0	500
Rode Kruis Project	0	10.000	2.831
algemene kosten	1.000	1.200	4.219
<i>Onderwijsproject</i>	1.000	18.000	17.952
Een reis naar Mutare	1.000	500	500
A trip to Haarlem	0	13.000	13.095
Algemene kosten	0	4.500	4.357
<i>Overige projecten</i>	20.000	0	2.008
Ondersteuning LA21	20.000	0	0
Diversen	0	0	2.008
Totale lasten	341.500	238.000	283.479
Exploitatiesaldo	0	0	82