

# Prestatieplan 2008

## Stedenband Haarlem-Mutare



Foto © Charles Borsboom

11 maart 2008

Stichting Stedenband Haarlem-Mutare  
Lange Herenvest 122 2011 BX Haarlem  
Postadres: Postbus 5508 2000 GM Haarlem  
tel. 023 – 5324008  
e-mail: [info@haarlem-mutare.nl](mailto:info@haarlem-mutare.nl)  
website: [www.haarlem-mutare.nl](http://www.haarlem-mutare.nl)



## Inhoudsopgave

Voorwoord.

1. Missie	3
2. Organisatieontwikkeling	4
3. Organisatiestructuur	7
4. Werkplannen per werkgroep	8
4.1 Werkgroep Huisvesting	
4.2 Werkgroep Gezondheidszorg en Welzijn	
4.3 Werkgroep Onderwijs	
4.4 Werkgroep Sport	
4.5 Werkgroep Cultuur	
4.6 Redactie	
4.7 Stafbureau	
4.8 Bestuur	
5. Relaties met Mutare	28
5.1 Stedenbandcoördinator	
5.2 Local Action 21 committee (bijlage action plan 2005)	
5.3 MHS (bijlage werkplan MHS)	
6. Prestatieplan	29
7. Financiën, toetsingskader	41

## **Stichting Stedenband Haarlem-Mutare**

### **Voorwoord**

Voor u ligt het prestatieplan van de stedenband Haarlem-Mutare 2008.

Het is er in de afgelopen jaren niet gemakkelijker op geworden in Zimbabwe. Daarom is juist nu de stedenband tussen mensen in Haarlem en Mutare extra belangrijk. We helpen mensen daar, om door te kunnen leven. We doen activiteiten wederzijds of met elkaar op het gebied van huisvesting, gezondheidszorg, onderwijs, milieu, cultuur en sport. Onze activiteiten zijn met name gericht op gezamenlijke projecten die ten goede komen aan mensen zelf en met name de armen. Belangrijk zijn de jongeren die worden ondersteund en opgeleid, waaronder veel schoolverlaters die anders kansloos zijn in de samenleving. Verder worden lokale organisaties opgebouwd en ondersteund. Juist in deze tijd is het nodig om het particulier initiatief in Mutare te blijven ondersteunen. Want vrienden in nood laat je niet in de steek.

Begin 2008 (vermoedelijk maart) staan president en parlamentsverkiezingen gepland. President Mugabe heeft zich wederom kandidaat gesteld. Niets wijst er op dat hij op afzienbare tijd zal vertrekken of dat zijn greep op de macht zal verminderen. In de aanloop naar de verkiezingen is te verwachten dat de repressie van het regiem eerder toe dan af zal nemen. Een open vraag blijft hoe lang dit regiem het economische wanbeleid kan overleven.

## Missie van de Stedenband

### Inleiding

De gemeente Haarlem heeft een officiële stedenband met de gemeente Mutare in Zimbabwe. De stichting stedenband Haarlem-Mutare is in 1991 opgericht om de relatie tussen beide steden vorm en inhoud te geven. De stichting werkt samen met, maar onafhankelijk van de gemeente en andere organisaties.

Haarlem en Mutare streven naar een duurzame samenleving. Op zowel stedelijk als wijkniveau onderzoeken en stimuleren beide steden activiteiten en programma's gericht op het versterken van perspectieven en de capaciteiten van alle bewoners gericht op duurzame ontwikkeling.

De samenwerking gaat uit van vijf principes:

- Duurzame ontwikkeling;
- Wederkerigheid;
- Uitwisseling van kennis en ervaring op basis van gelijkwaardigheid;
- Activiteiten zijn gebaseerd op een grondige analyse van de situatie in samenspraak met de lokale bevolking;
- Het programma en de activiteiten zijn transparant en resultaten kunnen worden verantwoord.

Deze principes vormen de noodzakelijke basis van al het werk dat de stedenband Haarlem-Mutare uitvoert.

De missie van de stedenband luidt daarom als volgt:

De stichting stedenband Haarlem-Mutare streeft naar gelijke rechten op ontwikkeling voor Noord en Zuid, haar activiteiten richten zich op een duurzame toekomst. Dit doen we door middel van kleinschalige uitwisseling van het Haarlemse maatschappelijk middenveld met dat van Mutare.

Aan dit streven wordt inhoud gegeven door activiteiten te ontplooiën en te ondersteunen die de band tussen Haarlem en Mutare versterken.

De stedenband stimuleert een open dialoog en concrete samenwerking tussen Noord en Zuid op lokaal niveau, gericht op duurzame ontwikkeling. Daarbij is zij een ontmoetingsplek en referentiepunt voor geïnteresseerden in internationale samenwerking in Haarlem, waar niet alleen informatie wordt gegeven over de samenwerking met Mutare, maar ook algemene informatie over Zimbabwe en Afrika. Hierbij bevordert de stedenband kennisoverdracht en zelfbeschikking, vanuit respect voor cultuur en eigenwaarde van Noord en Zuid. Hiermee wordt aan de basis begonnen; zo worden aan basisscholen 'educatiekisten' uitgeleend waarbij een beeld wordt gevormd van de situatie in Mutare.

Dit alles onder het motto: *'Mutare, venster van Haarlem op de derde wereld. Voor een duurzaam Mutare, maar zeker ook voor een duurzaam Haarlem'*.

De Mutarese bevolking heeft onze financiële en morele steun nodig. Juist nu, aan de vooravond van de presidentsverkiezingen in 2008 kan het maatschappelijke middenveld van onderaf de democratisering en ontwikkeling van het land een nieuwe impuls geven.

## **Organisatieontwikkeling in Haarlem en Mutare**

### **Ontstaan**

Het initiatief tot de stedenband is genomen door het derde wereldplatform Haarlem en andere lokale ontwikkelingsorganisaties samen met het gemeentebestuur van Haarlem (de contacten met Mutare zijn ontstaan via Lota – lagere overheden tegen apartheid), gezamenlijk is de opzet van de stedenband verder uitgewerkt. Uitgangspunt was en is: op basis van wederkerigheid en gelijkwaardigheid samenwerken op uiteenlopende gebieden.

De uitvoering van de stedenband is in Haarlem ondergebracht bij de stichting stedenband Haarlem-Mutare. In Mutare was het aanvankelijk een gemeentelijke verantwoordelijkheid. Vanwege de politieke ontwikkelingen in Zimbabwe zijn de contacten op politiek/bestuurlijk niveau enige jaren geleden bevroren en heeft de stedenband Haarlem-Mutare geen directe relaties meer met het gemeentebestuur van Mutare dat thans feitelijk onder toezicht staat van de regering in Harare.

In Mutare wordt de stedenband gedragen door particuliere samenwerkingsverbanden, foundations en mensen die zich op persoonlijke titel, ongeacht hun maatschappelijke functie en of positie, inzetten voor de stedenband.

De gemeente Haarlem subsidieert de stichting in Haarlem met een basisbedrag voor het bureau in Haarlem. Verder stelt de gemeente Haarlem een bedrag beschikbaar om een coördinator in Mutare te laten opereren.

### **Heroriëntatie**

De afgelopen jaren is veel tot stand gebracht in en rondom de stedenband. Door het werk van honderden vrijwilligers en tientallen organisaties is in beide steden de stedenband de pioniersfase ruimschoots voorbij. Veel activiteiten zijn goed ingebed in de stedenbandorganisatie en/of ondergebracht in zelfstandige lokale organisaties. De stedenband in Mutare en Haarlem wordt volwassen. Voor de werkwijze van de stedenband is daardoor ook veel interesse vanuit nationale en internationale organisaties. Deze belangstelling uit zich o.a. in een gestage groei van het aantal en soort activiteiten in Mutare en in Haarlem. Ondanks de recente onstuimige politieke ontwikkelingen in Zimbabwe, groeien de projecten. Een hernieuwde positiebepaling van de stedenband Haarlem-Mutare was dan ook gewenst.

### **Onderzoeken**

In 2006 heeft Bert Bruijn, oud-bestuurslid en lid van de werkgroep huisvesting, twee bezoeken aan Mutare gebracht en gesproken met betrokkenen bij de stedenband aldaar. Zijn bevindingen zijn vastgelegd in het rapport 'Hoe groen is het gras?' In 2006 zijn tevens onderzoeken gedaan voor de stedenband Haarlem-Mutare door twee jonge afgestudeerden in het kader van Xplore naar de activiteiten rond cultuur (Elise van der Mark) en gezondheidszorg (Manon Beetstra).

Al in 2005 is een evaluatieonderzoek gedaan naar het sportproject in opdracht van de stedenband, ICCO en het ministerie van VWS.

In Mutare is in opdracht van LA 21 een Baseline survey uitgevoerd door Africa University in de wijken Hobhouse en Murahwa. De resultaten zijn gepubliceerd in januari 2007. In maart 2007 heeft Africa University in opdracht van de Mutare Haarlem Sportleaders de maatschappelijke impact van het sportproject in Mutare onderzocht.

### **De hoofdlijnen**

De hoofdlijn van alle rapportages is dat de stedenband behoefte heeft aan het versterken van de organisatie in Mutare en Haarlem, betere informatievoorziening en het verbeteren van de

communicatie en informatie-uitwisseling tussen het kantoor in Haarlem en betrokkenen in Mutare. Een andere breed gedragen aanbeveling is om vooral te investeren in mensen uit Mutare die een positieve bijdrage kunnen leveren nu en in de toekomst.

De stedenband en haar contacten kunnen in Mutare en omgeving een bescheiden maar wel belangrijke rol spelen met het oog op de toekomst. Een goede organisatie ter plaatse is daarbij van essentieel belang. Mensen die belangrijk zijn in de lokale situatie en jongeren die een kader voor de toekomst vormen, kunnen worden gestimuleerd en getraind in hun activiteiten.

### **Local Action 21 en lokale organisaties**

De uit de stedenbandcontacten voortgekomen organisatie Local Action 21 (LA 21 is een initiatief van de UNCTAD) speelt een belangrijke rol in Mutare. Het is nu het overlegplatform tussen een aantal sectoren van de gemeente Mutare en lokale organisaties.

Drie jaar geleden is het initiatief genomen om van LA 21 een foundation te maken. Dit initiatief wordt als het aan ons ligt binnenkort weer door Mutare opgepakt. LA 21 kan daarmee de inhoudelijke verantwoordelijke beweging voor alle stedenbandactiviteiten in Mutare worden. De coördinator in Mutare wordt daar ook bij ondergebracht. Op bestuurlijk niveau van de stedenband Haarlem-Mutare en tussen de beide coördinatoren is daarmee de verantwoordelijkheid voor de werkzaamheden en activiteiten geborgd.

De rol van LA 21 kan verder worden versterkt door de organisatie meer faciliteiten te bieden. Daarnaast is het nodig dat organisaties in de verschillende sectoren, zoals de Haarlem Mutare Housing Trust Foundation (HMHT) en de Mutare Haarlem Sport Leaders (MHS), tevens als zelfstandige stevige organisaties verder kunnen. LA 21 blijft ook functioneren als kraamkamer voor activiteiten en projecten.

LA 21 verzorgt daarnaast voor de bij haar aangesloten grass root organisaties kantoorfaciliteiten en coördineert activiteiten (zoals capacity building en gezamenlijke communicatie). Het is en blijft ook een afstemmingsplatform voor de activiteiten van deelnemende organisaties. Vanuit LA 21 kunnen nieuwe organisaties worden ontwikkeld. Zimbabwe kent weinig civiele organisaties die een eigen positie innemen en zelfstandig kunnen opereren. Het is een belangrijke taak voor de stedenband in Mutare om mensen te helpen zich te organiseren. Dat kan zijn in klein lokaal verband zoals een buurtorganisatie, dat kan ook zijn met specifieke belangen op het oog. Indien deze groepen of organisaties daar belang bij hebben, is het nodig om te stimuleren dat het een zelfstandige geregistreerde organisatie wordt zoals de HMHT dat is. Het belang van dergelijke organisaties ligt er in dat deze zelfstandig kapitaal kunnen aantrekken, gelijksoortige activiteiten binnen één organisatie plaatsvinden, financiële risico voor een koepel en haar projecten kan worden vermeden, overname en beïnvloeding door ongewenste personen en organisaties beter kan worden voorkomen.

De werkzaamheden worden in Haarlem door de verschillende werkgroepen en de staf uitgevoerd. In Mutare worden de werkzaamheden uitgevoerd door de staf aldaar, coördinator, projectleider, vrijwilligers enz. Hoe de organisatie verder ingericht moet worden is de verantwoordelijkheid van LA 21 Maar te denken valt aan de bestaande of te vormen grass rootorganisaties of geïnitieerd vanuit de sectorcomités. Waarbij gestreefd kan worden om in het kader van duurzaamheid en maatschappelijk eigendom initiatieven als grass rootorganisaties op termijn te verzelfstandigen. De communicatie tussen de organisaties in Haarlem en Mutare vindt zoveel mogelijk op uitvoeringsniveau plaats. Langs deze weg kan ook de gelijkwaardigheid verder inhoud krijgen.

### **Profilering en fondsenwerving**

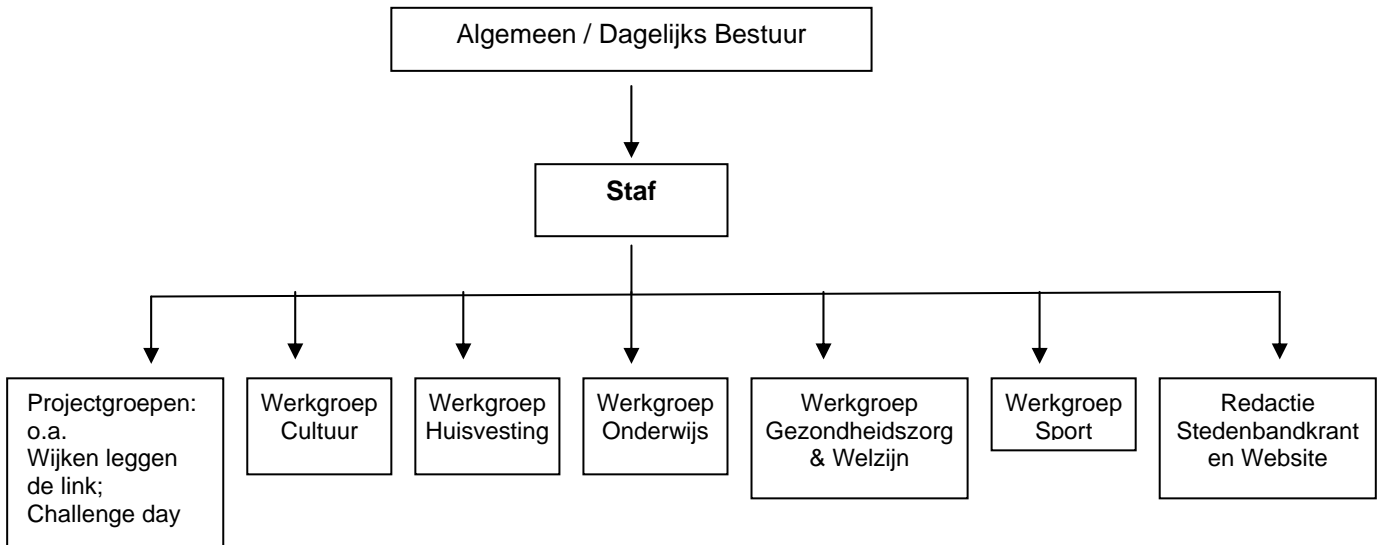
In de loop der tijd is veel expertise opgedaan bij het organiseren van projecten en activiteiten, met het ondersteuning van grass root organisaties en het betrekken van jongeren bij onze activiteiten.

De groei van de stedenbandprojecten brengt met zich mee dat de organisatie in Mutare groeit en er lokale mensen nodig zijn die de projecten organiseren en begeleiden. Dat geldt voor de Mutare Haarlem Sportleaders, de peer educators van het Teen HIV Prevention Programme, voor de Arts Associations en anderen.

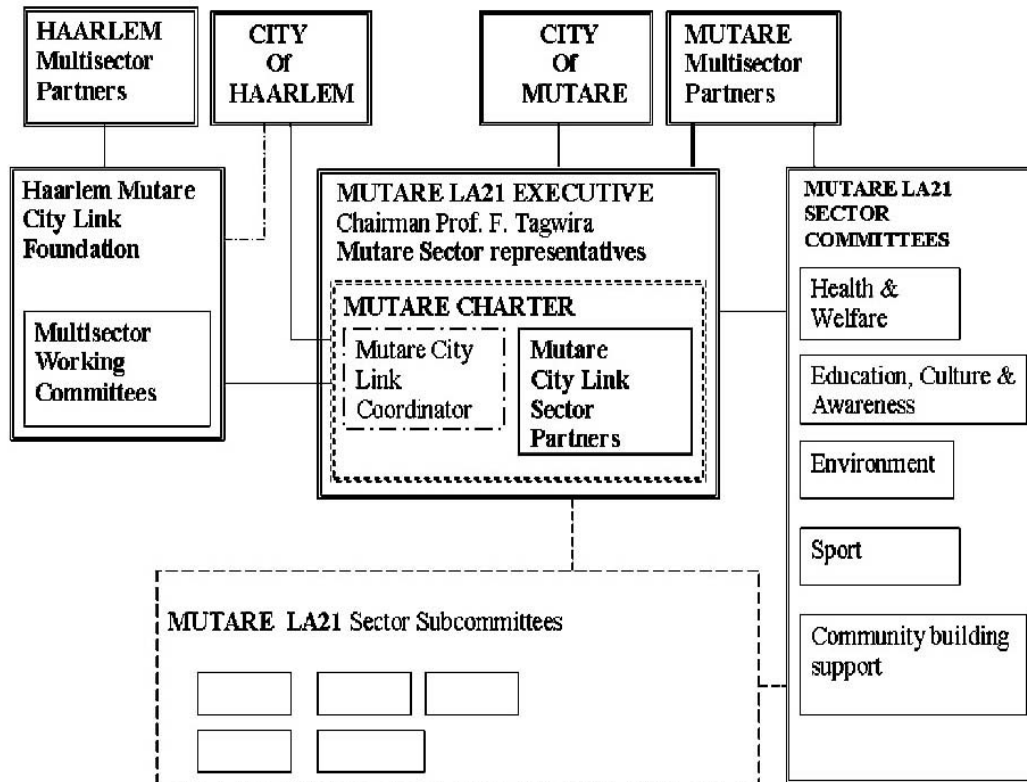
Wil de stedenband haar werk kunnen blijven doen dan zijn de bestaande subsidiekanalen niet voldoende voor de verdere ontwikkeling van de organisatie en speciaal voor de ondersteuning van de organisatie in Mutare.

Dat betekent dat de bestaande expertise breder moet worden ingezet, ook buiten Mutare. Het betekent ook dat de stedenband meer aan directe fondsenwerving gaat doen bij particulieren en bedrijven en meer gaat samen werken met organisaties en bedrijven die een bijdrage willen leveren aan projecten en activiteiten.

### 3. Organogram Stichting Stedenband Haarlem-Mutare



### Organogram City Link Mutare



**ORGANISATION CHART: CITY LINK MUTARE – HAARLEM CHARTER & MUTARE LOCAL AGENDA 21**

## **4. Activiteiten per werkgroep c.q. projectgroep**

### **4.1. Werkgroep Huisvesting**

#### **Situatie in Zimbabwe**

In 2007 waren geen verbeteringen te constateren in de politieke en sociaal-economische problemen in Zimbabwe. In tegendeel, de enorme inflatie in het land, naar schatting 25.000% op jaarbasis, heeft geleid tot elektriciteitsuitval, voedseltekort, brandstoftekort en tekorten op vele andere terreinen. Voor de doelgroep van het huisvestingsproject is het bestaan van dag tot dag overleven.

#### **Haarlem Mutare Housing Foundation Trust**

Sinds de Haarlem Mutare Housing Foundation Trust (HMHFT) een ingeschreven stichting is het beleid van de stedenband er op gericht dat de verantwoordelijkheid voor het project en de ontwikkeling van nieuwe plannen bij deze organisatie komt te liggen.

De HMHFT heeft nu twee medewerkers, Gift Sanyanga, project officer en Romeo Mazango, trainee. Het personeel van de organisatie krijgt een steeds sterkere rol. Tijdens het in het voorjaar van 2008 geplande bezoek van de voorzitter van de werkgroep huisvesting aan Mutare wordt dit verder uitgewerkt.

#### **Ontwikkelingen in het project in 2007**

Ondanks de moeilijke omstandigheden zijn ook in 2007 goede vorderingen gemaakt bij de bouw van woningen. Op alle stands uit de fase 1 (1998) en 2 (2002) wordt nu gebouwd, in fase 3 (2005) op ruim tweederde. Een dertigtal huizen bevindt zich in de laatste bouwfase (15%).

De aankoop van cement was lastig vanwege het onregelmatige aanbod. Dakplaten waren soms nog moeilijker te krijgen. Door de inflatie zijn veel bouwmaterialen nog slechts in harde valuta (lees Amerikaanse dollars) te verkrijgen.

#### **Plannen voor 2008**

De stedenband streeft naar het ondersteunen van groepen en organisaties in de stad Mutare. Daarbij gaat het om bewoners- en basisgroepen (zogenaamde grass root organisations) en kleinschalige instelling (zoals de Haarlem Mutare Housing Foundation Trust). De stedenband zorgt er voor dat door het steunen van deze organisaties de mensen in Mutare meer zeggenschap krijgen over hun eigen situatie en ze mondiger burgers maakt. Bovendien leren de bewoners meer samenwerken.

#### **Woningbouw**

De werkgroep in Haarlem zet samen met HMHFT haar beleid t.a.v. de ondersteuning van woningbouw op de 220 percelen in Hobhouse voort. Dit betekent dat bewoners zakken cement, dakplaten of andere bouwmaterialen aan kunnen kopen tegen een renteloze lening. Het gaat daarbij om kleine hoeveelheden, bijvoorbeeld 10 zakken cement. Wanneer de lening is afbetaald, en is vastgesteld dat de materialen op juiste wijze zijn gebruikt, kan een nieuwe hoeveelheid bouwmaterialen worden gekocht. We verwachten dat de meeste gezinnen in 2010 klaar zijn met het bouwen van hun huis.

#### **Nieuwe percelen**

De Haarlemse woningcorporatie, Elan Wonen, de Woonmaatschappij en Pré Wonen hebben aangegeven om te investeren in het aanschaffen van nieuwe percelen grond in de wijk

Hobhouse of omgeving. De werkgroep heeft aan het Housing and Community Services Department en het Engineering Department gevraagd om ongeveer honderd percelen grond van 150m<sup>2</sup>. Inmiddels is een aanbod voor stands ontvangen die in Chikanga liggen een wijk die naast Hobhouse ligt.

### **Busjes voor vervoer**

De woningcorporaties, de Woonmaatschappij en Pré Wonen hebben ieder een busje ter beschikking gesteld voor vervoer in Mutare. Het zijn busjes die gebruikt zijn door de corporaties zelf, ze zijn geheel gereviseerd. Een pakket onderdelen wordt eveneens meegestuurd. Elan Wonen heeft een bijdrage gegeven voor het verzenden van de container waarmee ze naar Mutare gaan. De container wordt ook gebruikt voor het verzenden van andere goederen. De busjes komen in beheer van de Haarlem Mutare Housing Foundation Trust.

### **Praktijkopleiding**

Begin 2007 hebben we een eerste voorstel ontvangen voor het opzetten van een praktijkopleiding bouwen voor schoolverlaters. Het doel is dat jongeren in de praktijk vakkennis opdoen en daardoor in de toekomst een betere positie hebben op de arbeidsmarkt. Vanwege de moeilijke situatie in Mutare is dat in 2007 nog niet van de grond. Het is de bedoeling daar in 2008 mee van start te gaan.

De jongeren die werken in de praktijkopleiding kunnen de gezinnen in Hobhouse ondersteunen bij het bouwen van hun huis of bij de bouw van een kliniek in Hobhouse. De werkgroep gaat in samenwerking met Haarlemse organisaties fondsen werven voor de opleiding.

### **Kliniek in Hobhouse**

In Hobhouse is behoefte aan een eigen kliniek van het Health Department. Het Health Department is verantwoordelijk voor de eerstelijns gezondheidszorg, de moeder en kindzorg en voor vaccinaties.

In Hobhouse is een van de woningen ingericht als tijdelijke kliniek en voor spreekuren. Met de werkgroep gezondheidszorg wordt aan een plan gewerkt om in de loop van 2008 te komen tot de bouw van een kliniek in de wijk die in 2009 in gebruik kan worden genomen. De werkgroep gezondheidszorg heeft contacten gelegd met mogelijk donoren.

## **4.2. Werkgroep Gezondheidszorg en welzijn**

Sinds medio juli 2007 is Maeva Bonjour voor een periode van 7 maanden uitgezonden naar Mutare in samenwerking met het jongerenprogramma van ICCO en PSO. Het is haar taak de peer educators en de caregivers van het Home Based Care-project te ondersteunen.

Na een oriëntatieperiode is Maeva voortvarend aan het werk gegaan, vooral met de peer educators is dat succesvol. Sinds begin oktober loopt een lokale trainee uit de groep peer educators met haar mee. Hij wordt getraind om in de toekomst haar werk over te nemen. Een belangrijk voordeel van haar verblijf is tevens dat betere en uitgebreidere informatie ter beschikking komt over de gezondheidszorg en de projecten die de stedenband in samenwerking met het Health Department ondersteunt.

In Haarlem is de samenwerking met jongeren centrum Flinty's versterkt. De werkgroep heeft echter een aantal leden verloren. Reden waarom we op zoek gaan naar nieuwe vrijwilligers.

### **Gezondheidszorg in Zimbabwe**

Zoals in veel andere sectoren is de politieke en sociaal-economische crisis in Zimbabwe in de gezondheidszorg goed merkbaar. Veel basisbenodigdheden voor de gezondheidszorg, handschoenen, verbandmaterialen, medicijnen etc. zijn niet verkrijgbaar of onbetaalbaar. Het Mutare Health Department heeft ook weinig middelen en menskracht ter beschikking door de chronische financiële tekorten. Veel patiënten hebben onvoldoende en slechte voeding hetgeen hun gezondheid niet ten goede komt.

Een bijkomend probleem is dat de elektriciteit in de stad vaak uitvalt. In de buitenwijken is meestal maar een paar uur per dag beschikbaar. Dit betekent dat ook in de klinieken van het Health Department vaak geen elektriciteit is. Vanuit het centrum van de stad is een kabel getrokken, die de grootste kliniek van Mutare in Sakubva verbindt met een deel van het net dat meestal wel stroom heeft. De klinieken in Dangamvura en Chikanga hebben die voorzieningen niet.

De economische crisis betekent ook dat geschoolde medische krachten, doktoren, verpleegkundigen naar het buitenland vertrekken omdat ze daar een beter betaald krijgen. Het is een probleem dat zich in de gehele regio zuidelijk Afrika doet gelden, maar in Zimbabwe veel sterker.

### **Home Based Care Mutare**

Ongeveer 50 vrouwen en één man werken als vrijwilliger (caregiver) voor de Home Based Care. De vrijwilligers werken samen met de verpleegkundigen van het Mutare Health Department. Als er problemen zijn of de situatie van een patiënt is gewijzigd dan geeft de caregiver dat door aan de verantwoordelijke verpleegkundige die dan op bezoek gaat bij de patiënt.

Ongeveer eenderde van de patiënten is HIV-positief, eenderde heeft TBC (een groot deel is waarschijnlijk ook HIV-positief maar niet getest) en eenderde heeft andere aandoeningen of zijn hulpbehoevende ouderen.

Regelmatig worden bijeenkomsten gehouden waar de caregivers en de verpleegkundigen de ervaringen en problemen doorspreken.

In 2007 is een inventarisatie gemaakt van de tekorten aan middelen om de patiënten van de Home Based Care goed te kunnen ondersteunen. Die tekorten betreffen medicijnen, dekens, hygiëne middelen en voedingssupplementen. De stedenband ziet het niet als haar taak en heeft niet de mogelijkheden om de gevraagde middelen te verstrekken.

Wel willen we in samenwerking met anderen, zoals ICCO, proberen te bemiddelen en ondersteunen zodat het Health Department via grote internationale organisaties de

noodzakelijke middelen ter beschikking krijgt. De middelen zijn dringend nodig om de omstandigheden van de patiënten te verbeteren en het werk van de caregivers te verlichten.

In 2008 blijft de stedenband evenals in 2007 vergoedingen geven aan de caregivers, trainingen verzorgen, zorgen voor kleding en schoenen. Een tiental caregivers krijgen computertrainingen. Daarnaast willen we de trainingen voor de caregivers verbeteren.

Naast het Mutare Health Department werken ook andere organisaties en de lokale kerken met caregivers en huisbezoeken. In 2008 wordt gekeken of de samenwerking en uitwisseling van ervaringen kan worden verbeterd.

Maeva Bonjour heeft gesproken met Africa University, Faculty of Health Sciences. Zij zijn geïnteresseerd in samenwerking met de stedenband en het Mutare Health Department. Met Africa University worden afspraken gemaakt om onderzoek te doen in Mutare naar deelproblemen op het gebied van gezondheidszorg.

### **Peer Education Mutare**

In 2007 hebben de peer educators in Mutare een plan gemaakt voor de uitvoering van activiteiten in de jongerencentra in de townships. Het plan omvat per maand een aantal activiteiten. De activiteiten zijn zo gekozen dat ze een grote groep jongeren aanspreken. De peer educators stellen zich op deze manier actiever op en beperken zich niet tot counseling alleen.

Tevens hebben ze in 2007 deelgenomen aan de agricultural show een jaarmarkt in Mutare. Daar bleek dat veel jongeren uit de townships niet op de hoogte zijn van de activiteiten van de peer educators. Tevens bleek dat er wel een grote behoefte is aan meer informatie.

Eind 2007 is een scheiding gemaakt tussen de activiteiten van de sportleaders en de peer educators. De sportleaders zijn sinds begin 2007 zelfstandig. Ze bepalen hun eigen beleid, regelen zelfstandig de financiën en het opleiden van nieuwe sportleaders. Veel sportleaders waren naast hun sportactiviteiten ook actief als peer educator. Dat heeft echter vaak tot gevolg dat de peer education activiteiten worden overheerst door de sportactiviteiten. De peer educators hebben zelfstandige ondersteuning hebben en proberen meer georganiseerd te werken. Er is een eigen bestuur gevormd en er worden plannen gemaakt om met een beter uitgewerkt en breder programma te gaan werken in de jongerencentra in de townships. Daarom is nu behoefte aan peer educators die kiezen voor de activiteiten en het niet 'erbij' doen. Het heeft wel tot gevolg dat het aantal peer educators is verminderd omdat een aantal heeft gekozen voor het voortzetten van de sportactiviteiten.

Een nieuwe groep (10 tot 15 personen) peer educators wordt geselecteerd en opgeleid in 2008.

### **Peer Education Haarlem**

Met een aantal Haarlemse organisaties zijn contacten om peer education ook in Haarlem te gaan toepassen. De methode is uitermate geschikt om groepen jongeren, allochtonen te bereiken die slecht aanspreekbaar zijn vanuit traditionele groepen en organisaties. In 2008 worden de gesprekken voortgezet en willen we werken aan concrete plannen voor het implementeren van een peer education project.

Samenwerking met Nederlandse organisaties

Rond 1 december – 'wereldheidsdag' – is sinds 2005 een samenwerking opgebouwd met Flinty's, een jongerencentrum in Haarlem. Vanuit Mutare bestaat grote behoefte aan contact

met buitenlandse organisaties. Veel jongeren voelen zich geïsoleerd in de Zimbabwaanse samenleving die hun verder weinig perspectief biedt. Flinty's is bezig haar activiteiten uit te breiden. We gaan daarbij werken aan een regelmatig contact tussen de jongeren in Haarlem en de jongeren in Mutare.

### **Scora**

In Nijmegen werkt een groep medicijnenstudenten onder de naam Scora als vrijwilliger aan voorlichting voor jongeren op het gebied van SOA's en veilig vrijen. Gekeken wordt op welke wijze kan worden samengewerkt, hoewel de expliciete manier van voorlichting geven, zoals die door deze studenten wordt toegepast en niet direct geschikt lijkt voor toepassing in Mutare. Het geeft de peer educators echter wel de mogelijkheid ervaringen uit te wisselen en geeft stof voor discussie.

### **SAP**

Safe After Party (SAP) is een initiatief van studenten van het Nova-college. Zij richten een bedrijfje op dat boxershorts gaat verkopen waarin een zakje zit met daarin een condoom. Een gedeelte van de opbrengst komt ten goede aan de peer educators in Mutare. De peer educators hebben enthousiast gereageerd op dit project. Hoewel in een aantal projecten op grote schaal condooms worden uitgedeeld in Mutare, wordt dat voor jongeren slechts incidenteel gedaan. Het heeft al geleid tot een discussie onder de peer educators of het uitdelen en beschikbaar hebben van condooms, b.v. in de jongerencentra, structureel in het programma moet worden opgenomen.

### **Mutare Health Department**

Door de aanwezigheid van Maeva in Mutare zijn er nu betere contacten met het Mutare Health Department. Tegelijkertijd bestaat er nog veel onduidelijkheid over wensen en mogelijkheden van het Health Department.

In 2008 willen we met het Health Department werken aan verbetering van de informatievoorziening over de behandeling van en behoeften voor patiënten. Als vervolg daarop kan gewerkt worden aan het formuleren van projecten die ten goede komen aan de patiënten van het Health Department.

Opleidingen van verpleegkundigen voor het gebruik van computers worden georganiseerd. Met het Health Department moeten goede afspraken worden gemaakt over de verantwoordelijkheden en mogelijkheden van de peer educators en de caregivers. Enerzijds is de samenwerking nuttig vanwege de enorme kennis van de verpleegkundige van het Department, anderzijds blijven soms beslissingen uit of komen zeer traag tot stand.

### **Rode Kruis**

September 2007 heeft het Rode Kruis een subsidie van €16.500,- ter beschikking gesteld t.b.v. projecten in Mutare. In 2008 hopen we de uitvoering daarvan te kunnen voltooien.

Het betreft:

- Aanschaf van computers en presentatiemateriaal, geven van trainingen;
- Aanschaf van een generator voor de kliniek in Sakubva met als doel een constante stroomvoorziening te verzorgen voor de kliniek, het mortuarium en de medicijnenkoelingen;
- Bouw van een dak boven de wachtruimte bij de kliniek in Sakubva.

### **Samenwerking ICCO**

Met ICCO is afgesproken dat de samenwerking wordt voortgezet. Dat betekent dat in 2008 de uitzending in samenwerking met het jongerenprogramma 'Togetthere' wordt voortgezet. In maart 2008 worden presidents- en parlementsverkiezingen gehouden in Zimbabwe. ICCO wil

geen nieuwe uitzendingen voor die tijd organiseren, een beleid waar de stedenband het volledig mee eens is.

Het zou echter betekenen dat na afloop van het contract van Maeva (half februari) een gat van enkele maanden valt in de ondersteuning van de gezondheidszorgactiviteiten. Maeva is daarom gevraagd langer te blijven, zij kan dan uiterlijk 1 mei 2008 terug naar Mutare om haar werkzaamheden voort te zetten. We hopen daarmee de continuïteit in de activiteiten die zijn opgezet te bewaren.

### 4.3. Werkgroep Onderwijs

#### Werkplan werkgroep Onderwijs 2008

##### EEN REIS NAAR MUTARE

- Project 'Een reis naar Mutare', gericht op duurzame ontwikkelingssamenwerking en bewustwording voor basisscholen in en buiten Haarlem, ook gebruikt in laagste klassen van het LBO.  
Verblijf per school 'op maat': gemiddeld twee weken, vaak langer.  
Om actueel te blijven voor projectscholen wordt het projectmateriaal steeds aangepast aan de huidige en toekomstige onderwijspraktijk. Ter vervanging van de diapresentaties werkt de werkgroep nu bijvoorbeeld voor alle thema's aan powerpoint-presentaties. Ook wordt gewerkt aan actuele filmpjes over het leven van kinderen in Mutare en aan een promotiefilm t.b.v. Pabo en projectscholen.
- Voor het schooljaar 2008 moet de inschrijving van scholen nog plaatsvinden. Voor begin 2008 zijn nu bekend: Bos en Duinschool Bloemendaal en Spaarneschool, Spaarndam.
- 'Back to basic': hiervan is nu beschikbaar een handleiding met instructievideo. Op projectscholen wordt het uitgevoerd door aan de school verbonden sportleraren. Voor hun stage verzorgen ook 4 CIOS-studenten BtB-lessen op projectscholen.
- Vergaderingen/nieuwsbrieven t.b.v. werkgroep Onderwijs
- Toegevoegd aan de leskisten worden ook de speurtochten Beeldenroute Damast- en Spaarnoogstraat voor kinderen van 4 – 8 en kinderen vanaf 8 jaar, een samenwerkingsproduct van de werkgroepen Onderwijs en Cultuur.

##### A TRIP FROM MUTARE TO HAARLEM

- Project 'A Trip from Mutare to Haarlem' - toekomstige tegenhanger van Een Reis naar Mutare voor basisscholen in Mutare - wordt ontwikkeld door Pabo-stagiaires en leerkrachten daar. Het in 2005 gemaakte werkplan is door Pabo-stagiaires Mutare en mensen van de werkgroep Onderwijs verder uitgewerkt. De Mutare-stagiaires van de Pabo in 2007 zijn voortgegaan op de activiteiten van hun voorgangers uit 2005 en 2006. In verband met de onwrikbaarheid van het curriculum sluiten de thema's aan bij bestaande vakken: Social Studies, Home Economics en Science.
- De concept-versie zou in 2006 klaar zijn, maar de voortgang wordt vertraagd door de moeilijke situatie in Zimbabwe die ook z'n weerslag heeft op de scholen. I.v.m. de huidige problemen worden Pabo-stages voor 2008 ontraden. Als gevolg van bovenstaande wordt de voltooiing van het project opgeschort. Het is dus nog niet bekend wanneer scholen in Mutare er zelfstandig mee kunnen werken.

##### SAMENWERKING PABO

- Ter introductie van ons onderwijsmateriaal verzorgt de werkgroep enkele keren per jaar workshops voor 1<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> jaars studenten.
- Studiewaardering voor Pabo-studenten die zich bezighouden met diverse aspecten van Reis naar Mutare zoals: toetsen van materiaal; meewerken aan continuïteit; praktisch ondersteunen projectscholen bij uitvoering
- Begeleiden voorbereiding Pabo-stages Mary Mount Teachers College in Mutare (gaat in 2008 dus niet door).
- Begeleiding van Pabo-studenten op hun Nederlandse stagescholen met theorie en materiaal i.v.m. lessen over Mutare

## **ZIMSURF, een virtuele reis naar de stad Mutare**

### **Van Zimsurf naar Zimsurf Duurzaam**

Recent is Zimsurf, inclusief docenten- en leerlingenhandleiding, vernieuwd en uitgebreid met het thema duurzaamheid. Zimsurf Duurzaam biedt docenten in het voortgezet onderwijs actueel materiaal aan, waarmee duurzaamheid kan worden geïntegreerd in het onderwijsprogramma. Voor de onderbouw de vakken Geschiedenis, Aardrijkskunde, Economie en Verzorging. Voor de tweede fase dezelfde vakken maar i.p.v. Verzorging Maatschappijleer.

Via hun virtuele reis komen leerlingen in contact met mondiale vraagstukken zoals het consumptiepatroon van mensen hier en in Mutare: welke verschillen; waardoor veroorzaakt e.d. De opdrachten sluiten aan bij de (nieuwe) kerndoelen en exameneisen.

Na een pilot-project met evaluatie door leraar en leerlingen, en een presentatie bij het lerarennetwerk van Unesco is besloten Zimsurf verder uit te breiden. Uitbreiding met het onderwerp Water is essentieel evenals aanpassing aan het competentiegericht leren. Naast onderwijskundige aanpassingen wordt ook de techniek waarin Zimsurf geschreven is aangepast aan de huidige stand van zaken. De site wordt opnieuw gebouwd in een zogenaamd Content management systeem. Hierdoor wordt het mogelijk het programma interactief te maken.

De doelgroepen zijn:

1. Docenten mens- en maatschappijvakken voortgezet onderwijs
2. ICT-coördinatoren en coördinatoren internationalisering
3. Leerlingen in het voortgezet onderwijs
4. Gemeenten NME-organisaties en stedenbanden

Na augustus 2008 moet de nieuwe site proefdraaien op een aantal scholen. Het is de bedoeling het nieuwe Zimsurf te lanceren op de Nationale Onderwijs Tentoonstelling (NOT) januari 2009.

Zimsurf wordt professioneel ontwikkeld door Alice O, bureau voor educatie in wereldperspectief, en kritisch begeleid door een lerarennetwerk uit het voortgezet onderwijs. Voor het reguliere gebruik van Zimsurf is een structurele subsidie beschikbaar waar vanuit een deel van de lopende kosten van dit onderwijsproject wordt betaald. Voor de vernieuwing van Zimsurf is extra financiering gezocht en gedeeltelijk gevonden.

### **ZIMQUEST, een interactief ICT-programma voor hogere klassen havo en vwo**

Leerlingenteams van Haarlemse scholen voor voortgezet onderwijs werken van eind januari tot eind april 2008 aan opdrachten samen met leerlingenteams van scholen in Mutare. De beste teams in Haarlem en Mutare krijgen een prijs.

Ook dit project ondervindt de weerslag van de huidige problemen in Zimbabwe. De afgelopen jaren waren er o.a. technische en verkiezingsgerelateerde problemen. Het ziet er naar uit dat de voorwaarden voor 2008 niet veel beter zijn dankzij onder meer verkiezingen en stroomstoringen. Toch zijn het Coornhert Lyceum in Haarlem en Mutare Girls High in Mutare van plan Zimquest – net als vorig jaar - in 2008 weer uit te voeren.

**Grondgedachte:** De bovengenoemde onderwijsactiviteiten geven inhoud aan ons doel voor leerlingen en onderwijsgeevenden een venster te zijn op de derde wereld. Internationale bewustwording zit in kerndoelen en methoden. Scholen zijn ermee bezig, maar er wordt weinig of niet over gepraat. Internationalisering en globalisering zijn toverwoorden in het voortgezet en hoger onderwijs; leerlingen willen steeds vaker studeren in het buitenland, ook in Afrika.

Gezien bovenstaande blijft reflectie en overleg essentieel met betrokkenen uit basis-, voortgezet en hoger onderwijs.



## **4.4. Werkgroep sport**

### **4.4.1 GESCHIEDENIS SPORTPROJECT**

In 1995 diende de gemeente Mutare (Zimbabwe) een verzoek in bij de gemeente Haarlem om een samenwerkingsverband aan te gaan op het gebied van sportontwikkeling. In 1998 is er een project formuleringsmissie vanuit gemeente Haarlem georganiseerd. In samenspraak met de gemeente Mutare is een meerjaren voorstel opgesteld, dat een fundamentele en integrale bijdrage moest gaan leveren aan de sportontwikkeling in Mutare.

Van 2000 tot 2007 werden er elk half jaar i.s.m. ICCO sportvrijwilligers met een CIOS of ALO opleiding naar Mutare gezonden. De sportvrijwilligers begonnen in 2000 met het werven en opleiden van Mutarese jongeren tot sportleider. In 2001 werd Cees Versteeg naar Mutare uitgezonden voor een periode van drie jaar om als sportadviseur een belangrijke bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van het sportproject in Mutare. Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) hebben het project van 2003 t/m 2005 ondersteund. Vanaf 2005 ondersteunt de Johan Cruijff Foundation het werkplan van de Mutare Haarlem Sportleaders (MHS).

Vanaf 1 maart 2004 is een coördinator sport op het kantoor van stedenband Haarlem aangesteld voor 20 uur per week. Juli 2004 is het in 1999 opgestelde Memorandum of Understanding (MOU) tussen de stakeholders in Mutare ter discussie gesteld. De veranderde opstandigheden en ontwikkelingen in het sportproject gaven aanleiding om een nieuw MOU op te stellen dat november 2004 getekend werd.

In 2004 werden er stages in Haarlem voor Mutarese sportleaders georganiseerd, deelname aan de Trosloop voor Mutarese Atleten en de conferentie 'Leren van Mutarezen, wederkerigheid in ontwikkelingssamenwerking door sport'. In 2005 heeft dit een vervolg gehad met een uitwisseling van sportleaders en atleten en start met clublinking; een relatie ontwikkelen tussen sportclubs in Haarlem en Mutare. In 2006 hebben voor het eerst jongeren van Haarlemse sportclubs een bezoek gebracht aan Mutare en deelgenomen aan het Multi Sport Festival. In 2007 werd Challenge Day; een sportieve wedstrijd tussen Haarlem & Mutare georganiseerd en is er veel sportmateriaal verzameld van sportclubs in Haarlem voor het sportproject in Mutare.

### **1.2 VISIE EN MISSIE SPORTPROJECT**

#### **Visie**

Het sportproject creëert in Mutare mogelijkheden voor kansarme jongeren om deel te nemen aan community sport in de high density areas en daarmee vooral veel plezier te beleven aan de beoefening van sport en spel. Sport wordt daarnaast ook ingezet als middel tot ontwikkeling. Binnen het sportproject wordt jongeren de gelegenheid geboden om actief te worden binnen het Mutare Haarlem Sportleaders (MHS) project. Er is een tweejarig opleidingsprogramma opgezet dat ze hiervoor volgen. Daarbij levert het sportproject een belangrijke bijdrage aan de sportontwikkeling in Mutare. Sportleaders in het programma zetten hun eigen teams en clubs op. Voor de verdere ontwikkeling van sport in Mutare en de inbedding van het sportproject in de bestaande structuren is samenwerking met de stakeholders in het sportproject, city of Mutare, Ministry of Education, SRC, LA21 en de City Link coördinator, van essentieel belang.

In Haarlem wordt over het sportproject in Mutare gecommuniceerd op scholen, evenementen, wijkactiviteiten en lezingen. Ook worden er sportactiviteiten georganiseerd waarbij sport op zijn Afrikaans/Zimbabwaans centraal staat. Zo wordt op een sportieve manier het mondiaal bewustzijn van de Haarlemmers bevorderd en informatie over ontwikkelingssamenwerking en Zimbabwe beschikbaar gesteld. De kennis en ervaring opgedaan binnen het sportproject biedt ook aanknopingspunten voor samenwerking en kennisuitwisseling met andere sport- en ontwikkelingsorganisaties. In dit netwerk wordt geïnvesteerd door onder andere deel te nemen aan het platform sport en ontwikkelingssamenwerking van de NCDO.

### **Missie**

Het bevorderen van ontwikkelen en mondiaal bewustzijn in Mutare en Haarlem door inzet van sport als middel en doel op zichzelf.

### **1.3 BETROKKENEN BIJ HET SPORTPROJECT**

Betrokken organisaties in Haarlem / Nederland:

- Stedenband Haarlem-Mutare
- Gemeente Haarlem
- CIOS / Nova college te Haarlem
- Sportsupport
- ICCO
- Johan Cruijff Foundation
- NCDO

Betrokken organisaties in Mutare/Zimbabwe:

- Gemeente Mutare
- Mutare Haarlem Sportleaders (MHS)
- Local Action 21 (LA21)
- Sport and Recreation Commission
- Ministry of Education
- City Link Mutare-Haarlem
- Hivos
- Unicef

### **1.4 DOELSTELLING VAN HET SPORTPROJECT**

De doelstellingen van het sportproject zijn:

1. Het bevorderen van een integrale visie op het gebied van sport en sportontwikkeling in Mutare
2. Het bevorderen van deskundigheid van trainers en begeleiders in sportactiviteiten
3. Het bevorderen van de deskundigheid van aanstaande leraren lichamelijke opvoeding
4. Het bevorderen van voldoende sportfaciliteiten ten behoeve van de sportbeoefening
5. Het stimuleren van de organisatie van sportactiviteiten in de wijken
6. Kennis uitwisseling van sporters in Haarlem en Mutare door middel van uitwisselingen.
7. Het bevorderen van het mondiaal bewustzijn door middel van sportevenementen en campagnes.

## **1.5 WERKTERREINEN SPORTPROJECT IN MUTARE**

- Opleiding van sport leaders: een tweejarig programma van tien modules. waarbij zowel de theorie als de praktijk aan bod komt, onder meer coaching, sportbuurtwerk, evenementenorganisatie en bestuur.
- Sportbuurtwerk: in zes wijken (townships), waarmee wekelijks zo'n 1300 kinderen bereikt worden.
- Schoolsport: cursussen, competities en toernooien die binnen de scholen georganiseerd worden door de sport leaders.
- Lerarenopleidingen: scholing van studenten aan Marymount Teachers Collega (voor basisscholen) en Mutare Teachers College (voor middelbaar onderwijs) die het keuzevak Physical Education & Sport (lichamelijke opvoeding) volgen, met de nadruk op de praktijk van het sportonderwijs.
- Kicking Aids Out activiteiten: sport en spel activiteiten die gebruikt worden om meer bewustwording en kennis over HIV/Aids te creëren; inmiddels opgenomen in het YES (Youth Education through Sport) programma van de Sport and Recreation Commission, dat in de hele provincie Manicaland uitgevoerd wordt.
- Gender & sport: om zoveel mogelijk vrouwen te betrekken bij sport activiteiten en de opleiding tot sportleader.
- Evenementen: zoals het jaarlijkse Multi Sport Festival, het Women in Sport Festival en Disabled Festival.
- Oprichten van sportclubs.
- Workshops: meerdaagse workshops voor de sport leaders, waarin één bepaalde sport of een thema binnen het sportmanagement centraal staan; daarnaast vindt elk jaar een meerdaagse teambuilding activiteit buiten Mutare plaats.

*EEN UITGEBREIDE TOELICHTING OP DE ACTIVITEITEN VAN MHS STAAN OMSCHREVEN IN HET WERKPLAN 2008 VAN MHS . DE UITVOERING VAN DIT WERKPLAN ZAL GEDEELTELIJK WORDEN GEFINANCIERD DOOR DE JOHAN CRUIJFF FOUNDATION, HIVOS EN UNICEF. DAARNAAST GAAN DE STEDENBAND EN MHS OP ZOEK NAAR ANDERE FINANCIERINGSMOGELIJKHEDEN.*

## **1.6 Activiteiten van het sportproject in Haarlem**

De activiteiten van het sportproject aan Haarlemse zijde worden uitgevoerd door de werkgroep sport met aansturing van de sportcoördinator. De werkgroep sport bestaat momenteel uit circa negen actieve vrijwilligers. Daarnaast kent het sportproject een oud-vrijwilligers bestand, die regelmatig over de ontwikkelingen van het sportproject op de hoogte worden gehouden en tijdens uitwisselingen van Mutarese sportleaders paraat zijn. Gezien de beperkte beschikbare tijd van de vrijwilligers blijft het belangrijk om nieuwe leden voor de werkgroep sport te werven.

De activiteiten die voor 2008 gepland staan:

1. Ondersteuning bieden aan uitvoering sportproject in Mutare.
2. Aantrekken sponsoring.
3. Back to Basic; Afrikaanse sport- en spelactiviteiten.
4. Realiseren Xplore uitwisseling tussen MHS Mutare en CIOS Haarlem.
5. Clublinking.
6. Samenhangende activiteiten ontwikkelen met andere werkgroepen van de Stedenbandorganisatie.
7. Samenwerking met landelijke sport en IS organisaties.
8. Communicatie.
9. Bieden van stageplekken.

## **1.7 Toelichting op activiteiten werkgroep sport 2008**

### **1. Ondersteuning bieden aan sportproject in Mutare**

Vanuit Haarlem wordt het sportproject in Mutare ondersteund door de coördinator sport. Dit houdt in dat er feedback wordt gegeven op jaarplannen, rapportages en budgetten en contact wordt onderhouden met financiers zoals de Johan Cruijff Foundation. Vanuit Haarlem wordt er extra aandacht gegeven aan monitoring & evaluatie, nu er geen Nederlandse ondersteuning van het sportproject in Mutare ter plaatse is.

### **2. Aantrekking sponsoring**

In 2008 zal de stedenband blijven lobbyen voor het aanleggen van een Cruyff Court in Haarlem en Mutare. Indien de gemeente Haarlem toezegt, zal een fondswervende actie worden gehouden bij het bedrijfsleven in Haarlem.

### **3. Back to Basic activiteiten**

Sinds vele jaren wordt door basisscholen in Haarlem gebruik gemaakt van het onderwijsprogramma “Een reis naar Mutare”. Kinderen komen gedurende twee weken in aanraking met het dagelijkse leven van hun leeftijdsgenootjes in Mutare. De methode past binnen het curriculum van het basisonderwijs. Het pakket bestaat uit leskisten, instructiemappen, een tentoonstelling over het dagelijks leven, workshops Afrikaanse Muziek en dans. Dit programma is aangevuld met een lesmodule en video-instructie van Afrikaanse sport en spelactiviteiten “Back to Basic”. Eventueel kunnen op aanvraag sportvrijwilligers deze activiteiten uitvoeren op scholen of sportbuurtwerk.

### **4. Realiseren Xplore uitwisseling tussen MHS Mutare en CIOS Haarlem**

In 2007 is vanuit het CIOS i.s.m. stedenband een aanvraag ingediend voor een Xplore uitwisseling, waarbij CIOS-studenten voorjaar 2008 bij MHS in Mutare stage lopen en Mutarese sportleaders in najaar 2008 stage lopen bij het CIOS in Haarlem.

### **5. Clublinking.**

De stedenband ondersteunt bij alle op gang gekomen uitwisselingsprogramma's tussen Haarlemse en Mutarese sportverenigingen en overige initiatieven, zoals de Internationale Korfbalfederatie die in april 2006 korfbalclinics in Zimbabwe heeft georganiseerd en een atletiekscout die in 2006 twee atleten van de MHAC heeft geselecteerd voor een verblijf van drie maanden in Nederland.

In 2006 hebben voor het eerst jongeren van Haarlemse sportclubs een bezoek gebracht aan Mutare en deelgenomen aan het Multi Sport Festival. In 2007 werd er veel sportmateriaal verzameld van sportclubs in Haarlem voor het sportproject in Mutare.

### **6. Samenhangende activiteiten ontwikkelen met andere werkgroepen van de Stedenbandorganisatie**

In 2008 zullen er wederom gezamenlijk activiteiten van de stedenband worden georganiseerd, zoals deelname aan het Houtfestival.

### **7. Samenwerking met landelijke sport en IS organisaties**

De stedenband participeert in het landelijk platform Sport en ontwikkelingssamenwerking. Participatie in dit platform zorgde voor goede contacten en uiteindelijke financiering van de Johan Cruijff Foundation, deelname van sportleaders aan trainingsprogramma's van de KNVB Academy in Kenia en Mozambique, financiële bijdrage van de NCDO aan Challenge

Day en de DVD in het kader van het VN-jaar van de sport en vermelding van het sportproject in het boekje “Lessen uit de Praktijk” van de NCDO.

### **8. Communicatie**

Communicatie over het doel en de activiteiten van de werkgroep sport is belangrijk om in Haarlem en Mutare zichtbaar te maken wat voor resultaten worden behaald binnen het sportproject. Draagvlak bij de verschillende organen van de gemeente Haarlem is een voorwaarde voor het voortbestaan van het project.

Het boek “A Perfect Match”, het evaluatierapport, de DVD in het kader van het VN jaar van de sport en de vele krantenartikelen hebben veel bekendheid gegeven aan de reeds behaalde resultaten van het sportproject.

### **9. Bieden van stage- en vrijwilligersplekken**

De stedenband zal gedurende 2008 stage- en vrijwilligersplekken bieden ten behoeve van het sportproject.

## **4.6. werkgroep Cultuur**

### **1 MISSIE**

De werkgroep Cultuur geeft vorm aan de relatie tussen Haarlem en Mutare door zich te richten op de ontwikkeling en het behoud van kunst en cultuur in beide steden.

Ten eerste wil ze de mogelijkheden voor cultuur- en kunstuitingen in Mutare vergroten en een brede participatie door de bevolking stimuleren.

Ten tweede wil ze kunst en cultuur uitwisselen tussen Haarlem en Mutare als impuls voor de maatschappelijke, economische en toeristische ontwikkeling van beide steden.

Ten derde hecht ze waarde aan het vergroten van kennis van elkaars tradities, kunst en cultuur onder de bevolking van Haarlem en Mutare

Wederkerigheid, wederzijds respect voor elkaars leefwijze en duurzame ontwikkeling staan hierbij centraal.

*Kunst en cultuur verbindt, verdiept en versterkt!*

### **2.2 VISIE**

Zimbabwe kent al vele jaren van politieke en economische crisis, armoede en onderdrukking. Door de zogenaamde herverdelingen van het land is de armoede en de hongersnood de laatste jaren fors toegenomen. Voor het overgrote deel van de bevolking van Zimbabwe is elke dag er één van overleven. Dit is voor de stedenband en de werkgroep des te meer een reden om de mensen daar te blijven steunen, ook op cultureel gebied.

Zowel internationaal als nationaal wordt de laatste jaren het belang van kunst en cultuur binnen de ontwikkelingssamenwerking benadrukt. Cultuur en ontwikkelingssamenwerking zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Mensen in ontwikkelingslanden vinden vaak houvast in hun geloof, tradities en cultuur. Ze worden heel creatief in moeilijke tijden. Deze creativiteit is belangrijk om stilstand van de samenleving te voorkomen. Kunst en cultuur zijn belangrijke bronnen van kracht voor ontwikkeling. Het laat mensen anders naar elkaar kijken, zet aan om in debat te gaan en leert mensen elkaar te waarderen. Kunst is vaak een vrijplaats voor vrije meningsuiting, ook in samenlevingen waar die vrijheid beperkt is.

Maar in tijden van crisis in ontwikkelingslanden worden culturele evenementen, tradities en rituelen nauwelijks meer georganiseerd of uitgeoefend. Hierdoor hebben mensen vaak verminderd contact met de gemeenschap waarin zij leven. Juist in deze tijden is het belangrijk dat het sociaal netwerk een systeem is waar mensen steun kunnen vinden. Cultuur en kunst leveren een belangrijke bijdrage aan saamhorigheid en identiteit.

### **2.3 STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN 2008**

Voortbouwen op de culturele uitwisselingen tussen kunstenaars en kunstinstellingen van Haarlem en Mutare door het ondersteunen van het cultuurteam in Zimbabwe en het organiseren van een aantal uitwisselingsprojecten en activiteiten in Haarlem en Mutare.

## **3. Activiteiten van de werkgroep Cultuur**

### **3.1 ACTIVITEITEN 2008**

1. Theaterworkshop in Mutare door twee Nederlandse theaterdocenten.
2. Uitzending van een Nederlandse Young Professional naar Mutare ter ondersteuning van culturele programma's in samenwerking met het jongerenprogramma 'Togetthere' van ICCO.

3. Deelname aan ontwerp en uitvoering van een nieuwe schildering voor de Lange Brug (in de volksmond Verfrrollerbrug).
4. Mede ontwikkelen van een tentoonstelling en aanvullende activiteiten in het Mondiaal Centrum Haarlem (zoals de veiling van het tapijt van Joost Swarte) tijdens de Haarlemse stripdagen.
5. Tentoonstelling 'Verborgene verhalen' in de Grote of st Bavokerk
6. Bezoek aan Haarlem van de medewerker cultuurprogramma's uit Mutare, najaar 2008
7. Expositie Mutarese kunst bij Kunstlijn 2008
8. Ondersteuning bij de opzet van een kunstbibliotheek in Mutare
9. Fotografieworkshop Mutare november 2008
10. Voorbereiden dans- en theateruitwisseling in 2009
11. Stadspoort Oost

Naast deze projecten speelt de werkgroep waar mogelijk in op (kleine) plaatselijke, culturele initiatieven om zichzelf te profileren en contact met de bevolking te onderhouden.

### **3.2 Toelichting op de activiteiten**

#### **3.2.1 Theateruitwisseling 2008**

Dit jaar gaan voor de derde keer twee Nederlandse theaterdocenten in de juli/augustus naar Mutare. Het doel is om in samenwerking met lokale theatergroepen een voorstelling te ontwikkelen en het spelniveau van de theatergroepen verder te laten ontwikkelen.

#### **3.2.2. Uitzending Young Professional Cultuur**

Als vervolg op de vorige uitzending van een young professional (Elise vd Mark aug 07-febr 08) willen we in mei/juni 2008 opnieuw een Nederlandse young professional uitzenden naar Mutare. Taak is het ondersteunen van een culturele grass rootorganisatie in Mutare en ter ondersteuning van de bestaande organisaties van lokale kunstenaars. Dit in samenwerking met het jongerenprogramma van het ICCO (Together). De nadruk komt in 2008 meer te liggen op het verbeteren van de organisatiestructuren en communicatie.

#### **3.2.3. Schildering onderzijde Lange Brug**

Kunst als een brug tussen twee culturen. Die verbinding via kunst is op een zeer krachtige wijze verbeeld door de beschrijving van de Lange Brug door een aantal Zimbabwaanse kunstenaars. Deze schildering is in 1995 ontworpen door de Zimbabwaanse kunstenaar Chazunguza Chikonzero, kortweg Chiko. Chiko, geboren in 1967, exposeert internationaal, en werkt onder meer als docent aan diverse kunstcentra in zuidelijk Afrika. Samen met vier andere Zimbabwaanse kunstenaars waren zij tijdens het vijfjarig jubileum van de stedenband Haarlem Mutare op werkbezoek in Haarlem. In opdracht van de gemeente Haarlem maakten drie van hen, waaronder Chiko, staand op dekschuiten, een schildering op de onderkant van de Lange Brug. Bij een geopende brug is deze schildering nog steeds te bewonderen. De dit jaar onthulde 40 stenen beelden in de Spaarnoog- en de Damaststraat lieten nogmaals zien dat Zimbabwaanse kunst een waardevolle aanvulling kunnen zijn in de openbare ruimte.

#### **Nieuwe schildering Lange Brug**

Twaalf jaar wind en regen hebben de schildering aan de onderzijde van de Lange Brug sterk aangetast. Binnenkort wordt groot onderhoud gedaan aan de brug, waaronder het opnieuw schilderen. Dit heeft er mee te maken dat het komend voorjaar de sluis bij Spaarndam wordt vervangen en de beroepsvaart zowel als de zgn. Staande Mastroute door Haarlem zal stagneren. Een uitgelezen kans om de Haarlemse bruggen te onderhouden. Herstel van de bestaande schildering is niet uitvoerbaar. Als stedenband zouden we graag weer een

Zimbabweaanse schildering onder de Lange Brug willen hebben. We gaan in Zimbabwe een prijsvraag uitschrijven om door een Zimbabweaanse kunstenaar een ontwerp te laten maken. Een Nederlandse jury kan dan op basis van deze ontwerpen een keuze voor een schildering maken. We zien verschillende mogelijkheden om de nieuwe schildering te realiseren. Net als de vorige keer zouden we in 2008 de ontwerper kunnen uitnodigen de schildering zelf aan te brengen op de een vernieuwde ondergrond. Een andere mogelijkheid is om de uitvoering van de schildering te laten bij het bedrijf dat in opdracht van de gemeente het schilderwerk uitvoert. Eventueel onder supervisie van de kunstenaar.

### **3.2.4 Haarlemse Stripedagen**

Deze vinden plaats in het weekend van 7-8 juni 2008. Elise van der Mark zoekt samen met Keaven Simomondo mogelijke deelnemers in Zimbabwe.

Voor wat betreft de Haarlemse activiteiten denken we aan een tentoonstelling in het Mondiaal Centrum van striptekenaars uit Zimbabwe en andere partnerlanden, met een mogelijke een veiling van het 'tapijt van Joost Swarte'. Joost Swarte heeft een handgeweven tapijt ontworpen voor de Gravenzaal van het stadhuis Haarlem. Helaas bleek bij aflevering dat het tapijt niet goed geweven is. Het zal opnieuw worden gemaakt. Het oude tapijt wordt in 13 kleinere tapijten verdeeld en deze delen worden geveild voor een activiteit van de stedenband in Mutare.

Dit idee (tentoonstelling en veiling) is besproken met de staf van het Mondiaal Centrum die daar hun volle medewerking aan willen geven. We willen het combineren met een aantal activiteiten die in de periode tussen stripedagen en houtfestival in juni 2008 plaats vinden. Dit wordt verder ontwikkeld in samenspraak tussen MCH, stedenband en Multiplex.

### **3.2.5 Tentoonstelling Verborgene Verhalen**

In het najaar van 2008 organiseert de stedenband in de Grote of St. Bavokerk aan de Grote Markt in Haarlem een tentoonstelling over de verborgene verhalen in Zimbabweaanse kunst. Kunst is vaak een vrijplaats voor meningsuiting, ook in samenlevingen waarin die vrijheid beperkt is. In deze tentoonstelling staat de vraag centraal hoe ideologische protesten in Zimbabweaanse kunst weerspiegeld worden.

Aan de hand van diverse beeldhouwwerken, schilderijen, muziek en literatuur, krijgt de bezoeker een beeld van de politieke en economische omstandigheden van Zimbabwe door de jaren heen. De tentoonstelling brengt de visie van de kunstenaar naar voren op het blanke minderheidsregime ten tijde van Rhodesië, de vrijheidsstrijd en op het huidige regime van president Mugabe na de onafhankelijkheid van Zimbabwe in 1980. Verhalen moeten verteld worden, verhalen verborgen in kunst.

Met deze tentoonstelling wil de Stedenband Haarlem-Mutare het belang van vrije meningsuiting benadrukken. Juist nu dit recht steeds vaker onder druk komt te staan.

### **3.2.6 Werkbezoek Mutare medewerker cultuur**

In het kader van het ontwikkelen van een meerjarig uitwisselingsprogramma willen we de Mutarese medewerker voor de culturele programma's in het najaar van 2008 een werkbezoek aan Haarlem laten brengen.

### **3.2.7 Kunstlijn 2008**

In 2006 en 2007 heeft de stedenband in samenwerking met het Mondiaal Centrum Haarlem en de kunstenaarsvereniging KZOD meegedaan aan de Kunstlijn. In samenwerking met onze partners denken we na of en in welke vorm we dit in 2008 voortzetten.

### **3.2.8 Opzet en uitbouw van een kunstbibliotheek in Mutare**

In Mutare bestaat al enige jaren de wens om een cultureel centrum op te zetten voor de kunstenaarsgemeenschap van Mutare. Zij hebben behoefte aan een ruimte waar ze inspiratie en informatie vinden en rustig kunnen werken. Door omstandigheden is dit tot op heden niet gelukt. Het plan is nu om klein te beginnen door aan te sluiten bij een bestaande organisatie die ruimte beschikbaar heeft. The National Gallery en het Mutare Museum zijn geïnteresseerd. Wij hebben vanuit Haarlem de eerste aanzet gegeven tot een cultureel centrum door in Haarlem een inzameling te houden onder particulieren, instellingen en bedrijven om een kleine 'kunstbibliotheek' op te zetten. Het is belangrijk dat deze boeken in het Engels zijn en niet alleen Westerse kunst maar ook Zimbabwaanse/Afrikaanse kunst betreffen. Ook worden in de collectie boeken opgenomen over technieken en materialen.

### **3.2.9 Fotografieworkshop november 2008**

Fotografie is als kunst wel in Zimbabwe doorgedrongen maar wordt nog niet op grote schaal uitgevoerd. "Het lijkt alsof een slapende vulkaan wacht op het geschikte moment om uit te barsten", aldus Innocent Chikawa, een van de portret .Een groep van ongeveer 50 fotografen heeft in 2006 een associatie opgericht, de Mutare Photographers Association, vanuit het idee dat de bundeling van krachten ten goede komt aan de fotografie-industrie in Mutare en daarmee aan de bevolking van Mutare.

In november 2007 hebben gedurende vier weken twee Nederlandse fotografen en een Zimbabwaanse fotograaf, alle drie met veel ervaring, een workshop gegeven over fotografietechnieken en het gebruik van digitale camera's en fotoprogramma's zoals Photoshop aan veertig Mutarese fotografen. Onderdeel van dit project is een tentoonstelling in 2008 in Haarlem en in Mutare van de fotografen. In Mutare wordt tevens een fotoarchief opgezet.

Het is de bedoeling via het pilot project meer duidelijkheid te krijgen over de mogelijkheden en vragen van de fotografen in Mutare. Afhankelijk van de evaluatie van het project wordt een vervolg in 2008 georganiseerd.

### **3.2.10 Voorbereiden dans/theater uitwisseling in 2009**

In vervolg op de dansuitwisselingen in 2006 en de theaterworkshops van 2007 en 2008 wil de werkgroep in 2009 een samenwerking van dansers/theatermakers uit Haarlem en Mutare organiseren. In 2008 worden hiervoor de voorbereidingen gestart in de vorm van het voorbereiden van het inhoudelijk programma en het zoeken van financiering.

Het gaat erom dat door middel van theater jongeren uit Mutare andere leeftijdsgenoten (peers) kunnen voorlichten over sociale en maatschappelijke problemen. Dit willen we bereiken middels ervaring en deskundigheidsbevordering op het gebied van toneel onder peer educators groepen in Mutare door Nederlandse en Zimbabwaanse theatermakers/docenten. Daarnaast willen we een jaarlijkse uitwisseling tussen theaterstudenten uit Haarlem en peer educators groepen uit Mutare waarbij ze ervaring uitwisselen en samen vanuit twee verschillende culturele achtergronden tot een voorstelling komen. Op deze manier kunnen de actieve jongeren uit Mutare in hun woonplaats een cultureel en onderwijzend programma voor jongeren opzetten met een duurzaam karakter.

Op de eerste plaats biedt dit programma de jongeren een uitlaatklep en plezier, maar zeker op de tweede plaats brengt het discussie op gang en beoogt het de jongeren te helpen en te onderwijzen. Daarbij zullen de jongeren uit Haarlem leren over en geconfronteerd worden met de Zimbabwaanse cultuur en maatschappij en krijgen ze te maken met vele aspecten van ontwikkelingssamenwerking.

### **3.2.11 Stadspoort Oost**

De Haarlemse woningbouwcorporaties en de gemeente werken samen aan een nieuwe stadsentree voor de Oostzijde van Haarlem aan de Schipholweg. De stedenband Haarlem-Mutare wil samen met autochtone Haarlemse kunstenaars en nieuwe Nederlanders werken aan een multiculturele stadsentree. Door een aantal multiculturele kunstprojecten wordt een kwaliteitsimpuls gegeven aan de nieuw bebouwde omgeving. Een statement voor iedereen die vanuit de Oostzijde de stad Haarlem binnen rijdt. En een middel om de sociale cohesie tijdens het transformatieproces van sloop naar nieuwbouw te versterken en daarna om te zetten in een duurzame kunsttoepassing.

De stedenband Haarlem-Mutare wil hierin samenwerken met Nederlandse en Marokkaanse kunstenaars en de wijkraden gelegen aan beide zijden van de Schipholweg. Hierin werken we samen met de projectkunstenaars Andres Wiecherink en Marjolijn Boterenbrood. Vanuit de stedenband willen wij de deskundigheid van Zimbabwaanse kunstenaars toevoegen. De wisselwerking tussen autochtone Nederlandse Noord-Afrikaanse (Marokko) en Oost-Afrikaanse cultuur zullen we hiertoe een plan die een zeer interessante kunsttoepassing gaat opleveren welke bovendien de sociale cohesie in Haarlem Oost en Schalkwijk zal versterken. Het proces bij de totstandkoming van deze kunsttoepassing is hierbij erg belangrijk.

### **3.12 Extra**

Informatievoorziening voor kunstenaarsgemeenschap

In Mutare heerst al enige jaren het idee om een cultureel centrum op te zetten voor de kunstenaarsgemeenschap van Mutare. Zij hebben behoefte aan een ruimte waar ze inspiratie en informatie vinden en rustig kunnen werken. Echter door omstandigheden is dit tot op heden niet gelukt. Het plan is nu om klein te beginnen door niet een ruimte apart te bouwen maar om aan te sluiten bij een bestaande organisatie. The National Gallery en Het Mutare Museum zijn geïnteresseerd. Wij willen vanuit Haarlem de eerste aanzet geven tot een cultureel centrum door in Haarlem een inzameling te houden onder particulieren, instellingen en bedrijven om een kleine ‘kunstbibliotheek’ op te zetten. Het is belangrijk dat deze boeken in het Engels zijn en dat het niet alleen Westerse kunst betreft maar ook Zimbabwaanse/Afrikaanse kunst. Zelfs hier hebben ze geen beschikking over.

#### **4.7. Redactie stedenbandkrant/website**

##### **Doelstelling:**

Zorgen voor informatievoorziening via de stedenbandkrant en website

##### **Projecten:**

Uitbrengen van 4 stedenbandkranten per jaar en het onderhouden van de website en het eventueel produceren van andere publicaties.

#### **4.8. Stafbureau**

De staf bestaat uit een regulier betaalde coördinator, een part-time coördinator voor het sportproject, en vier medewerkers het een ID/banenpoolcontract. De stedenband bied in 2008 een aantal stageplaatsen aan voor projecten op gebied van sport, gezondheidszorg en cultuur. Daarnaast zijn er vrijwilligers op kantoor van de stedenband actief.

##### **Doelstelling**

Ondersteuning geven aan activiteiten van de het bestuur en de werkgroepen en relaties onderhouden met maatschappelijke organisaties en individuen. Ontwikkelen van nieuwe activiteiten.

##### **Projecten:**

##### **Overleg met subsidiegevers, collega instellingen en andere betrokkenen.**

Speciaal te noemen is het contact dat er is tussen de ambtenaar Internationale betrekkingen van de gemeente Haarlem en de staf. Daarnaast wordt er vanuit de staf regelmatig overleg gevoerd met ambtenaren die betrokken zijn bij onze projecten. Deze ambtenaren werken op de afdelingen, Cultuur, Milieu, Welzijn, Wonen, Dagelijks Beheer.

Buiten het ambtelijk apparaat wordt er overleg gevoerd me onder meer:

VNG international, Habitatplatform, VWS, ICCO, Simavi, Provincie NH, ICLEI, Stichting Haarlemse Hofjes, Stichting Kura Uone, NIZA, Zimbabwe Watch, Stichting Radius, Stichting Centrum-Zuid, wijkraden Haarlem, Stichting Digitaal Trapveld Haarlem, Centrum voor ontwikkelingssamenwerking Noord-Holland Noord, Ecokids, Haarlemse woningbouwcorporaties, Stem in de Stad

#### **4.9 Bestuur**

##### **Doelstelling.**

Het bestuur zet het beleid uit en toets de werkplannen en is werkgever van de betaalde medewerkers. Het financieel beleid van de stichting ligt bij het bestuur.

Nieuw beleid.

Het bestuur heeft vanaf 2005 een discussie over de toekomst van de stedenband georganiseerd en onlangs een nieuw beleid hierin vastgesteld. In 2008 zal er in samenwerking met de werkgroepen in Haarlem en de partners in Mutare dit visiedocument worden geïmplementeerd in de bestaande en te ontwikkelen activiteiten.

## **5. Relaties met Mutare**

### **5.1 Stedenbandcoördinator Cees Meijer**

Sinds 1994 worden de contacten tussen Haarlem en Mutare ondersteund door een door de gemeente Haarlem gefinancierde coördinator. In de afgelopen jaren is deze coördinator van onschatbare waarde gebleken voor de voortgang en het succes van de projecten. Met behulp van deze coördinator is onder meer het Local Action 21 comité in Mutare ontwikkeld en hij is een van de drijvende krachten binnen LA21. Naast de initiatieven van de stedenband ondersteunt hij ook andere initiatieven uit Haarlem zoals die van stichting Kura Uone rond vrouwen en gehandicapten in Mutare en de relatie tussen het Frans Loenenhofje en de ouderenhuisvesting in Zororai.

Via e-mail en telefonisch is er intensief contact tussen de Haarlemse stedenband en Cees Meijer over alle lopende zaken rond de projecten en activiteiten van de stedenband Haarlem-Mutare.

### **5.2 Local Action 21 comité**

Agenda 21 is het ontwerp voor duurzame ontwikkeling in de 21e eeuw, een overeenkomst in 1992 van wereldleiders op de Rio de Janeiro UNCED top (United Nations Conference on Environment and Development). De deelname daaraan door lokale overheden is de Lokale Agenda 21 (Lokale Actie 21 sinds de 2002 Johannesburg vervolg conferentie).

In 1998 is te Mutare, in partnerschap met de stedenband, een breed multi-sector LA21 forum gevormd om te trachten met gemeenschap vertegenwoordigers, particuliere organisaties en de lokale overheid gedeelde verantwoordelijkheid te nemen voor beleidsvorming en uitvoering in het kader van duurzame ontwikkeling. Een gekozen onafhankelijk LA21 bestuur, met daarin ook de stedenbandcoördinator, heeft tot taak om zorg te dragen voor uitvoering van Local Action 21

Capaciteitsversterking en organisatie aan de basis, met medezeggenschap en participatie van de bewoners, zijn essentiële onderdelen van het Mutare Local Action 21 programma. Als start hebben we daarvoor de wijken Murahwa en Hobhouse

Met als voorbereiding de baseline study en een geplande Murahwa Community LA21 Action Plan Workshop zullen we met de gemeenschap bepalen wat de verlangde/noodzakelijke/mogelijke korte termijn en de lange termijn prioriteit activiteiten zijn die een bijdrage kunnen leveren voor duurzame ontwikkeling in de wijk(en)

De LA21 organisatie structuur garandeert betrokkenheid op alle niveaus en van alle sectoren (mensen en organisaties) waarbij partijpolitiek buitengesloten wordt. Het gaat om samenwerking voor duurzame ontwikkeling met aandacht voor de sociale, economische, ecologische en toch ook politieke dimensies (beleid).

## 5. Prestatieplan 2008

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat
<b>Huisvesting</b>		
<b>Geregeld door:</b> Werkgroep Huisvesting en Haarlem Mutare Housing Trust		
<b>Doelstelling:</b> Ondersteunen van een volkshuisvestingsbeleid in Mutare. In samenwerking met het maatschappelijk middenveld en de gemeente Mutare is er de Haarlem Mutare Housing Trust opgezet. In deze stichting zitten vertegenwoordigers van de gemeenschap van township Sakubva, bewoners, gemeente Mutare en de Mutarese vertegenwoordiger van de stedenband		
<b>Huisvesting Hobhouse</b>  +  <b>In dienst hebben projectmedewerkers</b>	Voor de allerarmsten in township Sakubva worden stukjes grond beschikbaar gesteld in de uitbreidingswijk Hobhouse. Voor 220 gezinnen zijn er bouwkavels aangekocht die met een renteloze lening beschikbaar gesteld worden. Op eigen kracht bouwen vervolgens de bewoners hun eigen huis. Het terugbetaalde geld van de lening vormt een revolving fund. Het fonds wordt beheerd door een door de stedenband aangestelde medewerker en een trainee	Realisatie 220 permanente woningen voor gezinnen met een informeel inkomen.  Inhoudelijk ondersteuning van het werk van de Haarlem Mutare Housing Trust  Financieel en inhoudelijk ondersteuning van het werk van de projectmedewerker van de Haarlem-Mutare Housing Trust
<b>Nieuwe stands</b>	De HMHT willen het aantal woningbouwlocaties uitbreiden met vijftig stands. Dit is mogelijk gemaakt met een donatie van de drie woningbouwcorporatie.	Vijftig nieuwe percelen voor het huisvestingsproject
<b>Bouwmateriaalfonds</b>	Beheer bouwmateriaalfonds voor de deelnemers. Het fonds wordt beheerd door	Beschikbaar stellen van bouwmaterialen en beheren renteloze leningen hiervoor

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat
	een door de stedenband aangestelde medewerker en zijn assistent	
<b>Exploitatie gemeenschapshuis / Bouwbureau</b>	Beheer gemeenschapshuis/bouwbureau Hobhouse. Van hieruit worden er bouwkundige en opbouwwerksprekuren gehouden. Daarnaast is er in het bouwbureau een wijkpost van de politie gevestigd en wordt het gebruikt voor het sportbuurtwerkproject van de gemeente.	Goede technische assistentie en samenlevingsopbouw
<b>Informatievoorziening</b>	<p>Informatievoorziening en draagvlakversterking voor Haarlemse woningbouwcorporaties en andere sponsors en belanghebbenden</p> <p>Informatievoorziening van de deelnemers aan de <i>Piek per Ambtenaar</i> actie.</p>	<p>Draagvlakversterking in Nederland</p> <p>Fondswerving in Nederland</p> <p>Voorlichting over ontwikkelingssamenwerking</p>

<b>Activiteit Werkgroep Gezondheidszorg</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Beoogd resultaat</b>
<b>Publiciteits- en fondswerving rond HIV/Aids problemen in Mutare</b>	<p>Activiteiten ter ondersteuning richten zich vooral op:</p> <p>HIV/Aids Voorlichtingsactiviteiten van jongeren door jongeren (peer education). Deze voorlichting wordt gegeven door de gemeente Mutare, FACT en ZNFPC. Sportvrijwilligers van het sportproject zijn hierbij betrokken via het YES-programma. Ook wordt het gemeenschapshuis in Hobhouse hier voor beschikbaar gesteld.</p>	<p>Fondswerving en capaciteitsopbouw voor peer education en thuiszorgmedewerkers in Mutare Vergroten bewustwording in Haarlem</p>
<b>Ondersteunen Peer education en Home Based Care</b> via de uitzending van een Young Professional voor de organisatieopbouw van deze onderdelen	<p>Thuiszorg aan HIV/Aids-slachtoffers. Dit wordt uitgevoerd door vrijwilligers. Een knelpunt is dat geen geld is voor een kleine vergoeding en er geen beschermende kleding (schort, handschoenen) voorhanden is.</p> <p>Uitzending van een Young Professional die meewerkt aan organisatieopbouw bij peer education en Home Based Care in de praktijk.</p>	<p>Organisatieontwikkeling peer educators en Home Based Care</p> <p>Versterken van contacten en verbeteren van communicatie met mensen in Mutare die werken in de praktijk. Voorstellen voor verbeteren van de ondersteuning van projecten. Voorstellen voor nieuwe projecten.</p>
<b>Peer education in Haarlem</b>	<p>Peer education is een belangrijke methode op problemen bij groepen zoals jongeren aan te pakken. Voorlichting vanuit de eigen groep werkt beter dan van buitenaf. De methode wordt gebruikt in Mutare voor HIV/Aids-preventie. Daar is veel waardevolle ervaring opgedaan. Vanuit</p>	<p>Start van een pilot-project peer education aan het eind van 2008, in samenwerking met het Haarlemse welzijnswerk.</p>

	Haarlem bestaat belangstelling de methode hier ook te gaan gebruiken. Een stagiair is zich aan het oriënteren en zoekt samenwerking met Haarlemse organisatie voor het opzetten van een project.	
--	---	--

<b>Activiteit Werkgroep Onderwijs</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Beoogd resultaat</b>
Project <b>‘Een reis naar Mutare’</b>	<p>Een project naar Mutare’ is een project waarin kinderen op Haarlemse basisscholen in contact worden gebracht met het dagelijks leven van kinderen in Mutare.</p> <p>Dit gebeurt aan de hand van een tentoonstelling en leskisten. De leskisten geven voor elke groep een eigen thema.</p> <p>Het project laat de verschillen maar vooral ook de overeenkomsten zien tussen het leven hier en daar. Daarnaast worden activiteiten zoals muziek georganiseerd op de scholen.</p> <p>In het ‘back to basic’ programma kunnen kinderen spelen en sporten met eenvoudige middelen op een wijze zoals ook kinderen in Mutare dat doen.</p> <p>Op de scholen wordt een slotavond georganiseerd die ook de ouders van de kinderen in contact brengen met het project.</p> <p>Het project duurt per school ongeveer twee weken.</p> <p>Het project wordt op internet onder de aandacht gebracht en daardoor is ook belangstelling voor het project ontstaan buiten Haarlem</p>	<p>Uitvoering van ‘Een reis naar Mutare’ op een aantal Haarlemse basisscholen.</p> <p>Uitvoering op een aantal scholen buiten Haarlem.</p> <p>Kinderen en ouders in contact brengen met het dagelijks leven van kinderen in een stad in de derde wereld.</p>

<p><b>Project ‘A trip to Haarlem’</b></p>	<p>‘A trip to Haarlem’ is de tegenhanger van ‘Een reis naar Mutare’ het project wil kinderen in Mutare in contact brengen met het dagelijks leven in Haarlem.  Het project is nog in ontwikkeling twee Pabo studenten gaan in Mutare het project testen op basisscholen samen met lokale docenten. Vervolgens wordt het project verder uitgewerkt.</p>	<p>Opzetten van het onderwijsproject ‘A trip to Haarlem’ voor de basisscholen in Mutare</p>
---	--	---

<p><b>ZIMSURF, een virtuele reis naar de stad Mutare</b></p>	<p>Zimsurf Duurzaam biedt docenten in het voortgezet onderwijs actueel materiaal aan, waarmee duurzaamheid kan worden geïntegreerd in het onderwijsprogramma. Voor de onderbouw de vakken Geschiedenis, Aardrijkskunde, Economie en Verzorging. Voor de tweede fase dezelfde vakken maar i.p.v. Verzorging Maatschappijleer.</p> <p>Via hun virtuele reis komen leerlingen in contact met mondiale vraagstukken zoals het consumptiepatroon van mensen hier en in Mutare: welke verschillen; waardoor veroorzaakt e.d. De opdrachten sluiten aan bij de (nieuwe) kerndoelen en exameneisen.</p> <p>Na een pilot-project met evaluatie door leraar en leerlingen, en een presentatie bij het lerarennetwerk van Unesco is besloten Zimsurf verder uit te breiden.</p> <p>Uitbreiding met het onderwerp Water is essentieel evenals aanpassing aan het competentiegericht leren. Naast onderwijskundige aanpassingen wordt ook de techniek waarin Zimsurf geschreven is aangepast aan de huidige stand van zaken. De site wordt opnieuw gebouwd in een zogenaamd Content management systeem. Hierdoor wordt het mogelijk het programma interactief te maken.</p>	<p>Na augustus 2008 moet de nieuwe site proefdraaien op een aantal scholen. Het is de bedoeling het nieuwe Zimsurf te lanceren op de Nationale Onderwijs Tentoonstelling (NOT) januari 2009.</p> <p>Zimsurf wordt professioneel ontwikkeld door Alice O, bureau voor educatie in wereldperspectief, en kritisch begeleid door een lerarennetwerk uit het voortgezet onderwijs.</p>
--	--	--

<p><b>Zimquest</b></p> <p>Samenwerking tussen Schoter scholengemeenschap, Coornhert Lyceum en Sakubva High School en Mutare Girls High</p>	<p>Leerlingen van twee klassen van Haarlemse middelbare scholen en twee klassen van Mutarese middelbare scholen voeren gezamenlijke opdrachten uit, twee Haarlemse en twee Mutarese scholieren werken in een team samen. Op deze wijze leren ze met elkaar samen te werken en krijgen informatie over verschillen en overeenkomst in cultuur en dagelijks leven.</p>	<p>Samenwerking tussen twee klassen middelbare scholieren en twee klassen middelbare scholieren in Mutare. Per jaar ruim 60 deelnemers</p>
<p><b>Introductie ontwikkelingssamenwerking Pabo InHolland</b></p>	<p>Leerlingen van het eerste jaar en het derde jaar van de Pabo krijgen een introductie over het werk van de stedenband Haarlem-Mutare en ontwikkelings-samenwerking en het project 'Een reis naar Mutare'</p>	<p>Introductieles voor eerste en derde jaars studenten Pabo InHolland</p>
<p><b>Samenwerking met Pabo InHolland</b></p> <p>Uitwisseling met Mary Mount Teachers College twee Pabo-stagiaires</p>	<p>Begeleiden voorbereiding Pabo-stages Mary Mount Teachers College in Mutare (gaat in 2008 dus niet door).</p> <p>Begeleiding van Pabostudenten op hun Nederlandse stagescholen met theorie en materiaal i.v.m. lessen over Mutare</p>	<p>Succesvolle stage</p>

<b>Activiteit Werkgroep Cultuur</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Beoogd resultaat</b>
Theaterclinic Mutare aug 2008	Voorbereiden en uitvoeren van Theaterclincs in Mutare door twee Nederlandse theaterdocenten	Met theatergroepen in Mutare werken aan het verhogen van het artistiek peil van hun optreden en het maken van een voorstelling
Uitzending Young Professional voor 7 maanden naar Mutare	Voorbereiden en uitvoeren van een uitzending van een Nederlandse Young Professional naar Mutare ter ondersteuning van Culturele programma's in Mutare in samenwerking met het jongerenprogramma Together van het ICCO	Versterken van culturele grass rootorganisaties in Mutare en verdiepen van culturele uitwisselingsprogramma's
Beschildering Lange Brug in voorjaar 2008	Voorbereiding en participatie in het ontwerp en uitvoering van een nieuwe schildering van de Lange Brug (in de volksmond Verfrollerbrug)	Vernieuwen schildering Lange Brug met een schildering van een Zimbabwaanse kunstenaar en alle publiciteit die dat met zich meebrengt
Activiteiten Haarlemse stripdagen	Mede ontwikkelen van een tentoonstelling en aanvullende activiteiten in het MCH (zoals de veiling van het tapijt van Joost Swarte) tijdens de Haarlemse stripdagen	Groot aantal activiteiten tijdens de stripdagen die onderdeel zijn van ontwikkelingssamenwerking en geld kunnen genereren
Tentoonstelling verborgen Verhalen in de Grote Kerk In het najaar 2008	Voorbereiding en uitvoering van de tentoonstelling "Verborgen verhalen"	Aandacht vragen voor de reactie van kunstenaars op de politieke situatie in Zimbabwe
Oriëntatie reis Mutarese coördinator culturele uitwisseling	Voorbereiden en uitvoeren van een uitwisselingsbezoek aan Haarlem door de Mutarese coördinator van het cultuurprogramma in het najaar 2008	contacten verdiepen met en inzicht krijgen voor de Mutarese coördinator cultuur van mogelijkheden Haarlemse kunstinstituten en podia,
Expositie Mutarese kunst bij Kunstlijn 2008	Een vervolg ontwikkelen met de ervaringen van de afgelopen twee jaar	Activiteit tijdens het kunstlijnweekend waarschijnlijk in combinatie met de tentoonstelling Verborgen Verhalen
Kunstabibliotheek	Ondersteuning bij de opzet van een Engelstalige kunstabibliotheek in Mutare	Voor kunstenaars toegankelijke bron van kunstliteratuur

Dansuitwisseling 2009	Voorbereiding van een grote dans/theater uitwisseling in 2009 met ca 9 deelnemers uit Haarlem en 9 uit Mutare	Uitwisselingsreis in 2009
Vervolg <i>Fotoclinic Mutare november 2007</i>	In 2008 maken we een vervolg op de fotoclinic die in november 2007 gegeven werd aan 40 fotografen in Mutare	Scholing en organisatieopbouw individuele leden en organisatie fotografen in Mutarte
Stadspoort Oost	Voorbereiden van een grote multiculturele kunsttoepassing bij de Schipholweg.	Toegepaste kunst

<b>Activiteit</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Beoogd resultaat</b>
<b>Werkgroep Sport</b>  Ondersteuning bieden aan sportproject in Mutare	De sport leaders leiden aspirant sport leaders op door middel van cursussen en praktijk activiteiten De sport leaders voeren sportbuurtwerk activiteiten uit in 6 townships van Mutare.  Monitoring & Evaluatie door de coördinator sport in Haarlem.	Jaarlijks worden ca. 20 jongeren opgeleid tot sportleider. Wekelijks worden er ca. 1300 bereikt met sportbuurtwerk activiteiten.  Feedback op jaarplannen, rapportages en budgetten.
Sponsoring sportproject	De sport leaders en hun activiteiten zijn afhankelijk van financiële ondersteuning. De werkgroep Sport zetten sponsor activiteiten op en steunen de sport leaders bij het vinden van sponsors.	Financiële ondersteuning voor Mutare sport leaders (MHS)
Lesmodule 'Back to Basic'	In het onderwijspakket 'Een reis naar Mutare' van de stedenband is ook een lesmodule Afrikaanse sport & spel toegevoegd.  Deze lesmodule wordt regelmatig gebruikt bij sportbuurtwerk activiteiten.	Jaarlijks worden hiermee ca. kinderen van 10 basisscholen in Haarlem bereikt.  Jaarlijks worden hiermee ca. 500 kinderen bereikt.
Xplore uitwisseling	In samenwerking met CIOS Haarlem wordt een uitwisseling georganiseerd.	16 CIOS leerlingen gaan in het voorjaar stage lopen bij het sportproject in Mutare. 16 MHS sportleaders gaan in het najaar stage lopen bij het CIOS.

<b>Activiteit</b> <b>Overige activiteiten</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Beoogd resultaat</b>
<b>Houtfestival</b>	De stedenband neemt jaarlijks deel aan het Houtfestival, per jaar wordt een ander thema uit de activiteiten van de stedenband gelicht.	Podium voor ontwikkelingssamenwerking
<b>Stedenbandkrant</b>	De stedenband geeft 4 kranten per jaar uit waarbij aandacht wordt besteed aan activiteiten en actualiteiten in Haarlem en Mutare rond de stedenband.	4 kranten oplage 1500 exemplaren
<b>Organisatie-ontwikkeling</b>	Het bestuur heeft vanaf 2005 een discussie over de toekomst van de stedenband georganiseerd en onlangs een nieuw beleid hierin vastgesteld. In 2008 zal er in samenwerking met de werkgroepen in Haarlem en de partners in Mutare dit visiedocument worden geïmplementeerd in de bestaande en te ontwikkelen activiteiten.	Vernieuwde organisatie in Haarlem en Mutare

## **7. Financiën en toetsingskader**

De Stichting Stedenband Haarlem-Mutare ontvangt jaarlijks van de gemeente Haarlem een subsidie. Hier worden o.a. het kantoor, de inventaris en een gedeelte van de onderwijs projecten van betaald. Daarnaast vraagt de stedenband subsidies aan bij verschillende instellingen als het NCDO en ICCO. Vaak worden aanvragen voor subsidies op projectbasis gedaan.

Toetsingskader voor de stedenbandactiviteiten is een in november 2001 vastgestelde duurzaamheidsvereenkomst tussen de gemeente Haarlem en Mutare.

Al in 1995 daagde toenmalig minister van Ontwikkelingssamenwerking Pronk gemeenten uit in hun Lokale Agenda 21 activiteiten aandacht te besteden aan internationale samenwerking en omgekeerd in de context van stedenbanden en dergelijke meer oog te hebben voor duurzaamheidsaspecten.

Er werd een programma ontwikkeld dat gemeentekoppels in Noord en Zuid zou kunnen binden door middel van een zogenaamd duurzaamheidsverdrag: concrete afspraken om op een aantal terreinen samen te werken aan duurzaamheid in beide steden.

In 1999 was het dan zo ver: Mutare en Haarlem ondertekenden een beginselverklaring, waarin zij zich verplichtten een duurzaamheidsverdrag op te stellen en uit te voeren. Tijdens twee werkconferenties eind 2000 in Mutare en Haarlem werd de aanzet gegeven tot een uiteindelijk actieplan, welke in 2001 werd afgerond. Deze duurzaamheidsvereenkomst dient als uitgangspunt bij het toetsen of de gestelde doelen behaald worden door Haarlem en Mutare.

## **Toelichting Stedenband Haarlem-Mutare 2007**

### **Inkomsten**

#### *Subsidie Gemeente Haarlem*

Toegekend 2007	58300
Bij: index 200	5000
idem, 2007	<u>5000</u>
	68300

De extra indexering is noodzakelijk om de gestegen salarissen en sociale lasten op te vangen. De gemeente heeft de afgelopen slechts een vergoeding voor materiële kostenstijging van 1% toegekend. Deze is onvoldoende om de feitelijke stijgingen op te vangen.

#### *Sportcoördinatie*

Betreft een structurele bijdrage van de gemeente Haarlem voor deze specifieke coördinatie.

#### *I/D banen*

Betreft de bijdrage voor een drietal medewerkers.

#### *Onderwijsproject*

Betreft een bijdrage per school van € 250,- voor de uitvoering van het project.

#### *Zimsurf*

Betreft hier een bijdrage van onder meer PWN

#### *Gezondheidsprojecten*

#### *Challengeday*

#### *Sportproject*

#### *Back to Basic*

#### *Cultuurprojecten*

#### *Damasstraat*

#### *Donaties Stedenbandkrant*

#### *Jubileumboek*

### *Overige inkomsten*

Ter dekking van de overhead is het noodzakelijk dat er projecten worden gerealiseerd

welke een bijdrage verlenen in de eigen kosten van de stichting. In 2006 is dit gerealiseerd, zodat de post voor 2007 gehandhaafd kan blijven.

## **Uitgaven**

### *Overhead*

Voor de begroting 2007 wordt rekening gehouden met een bezetting van 4,5 formatieplaatsen, waarvan 3 I/D plaatsen. De 0,5 fte heeft betrekking op het sportproject en wordt apart vergoed door de gemeente Haarlem.

Vanaf 2006 wordt er vanuit gegaan dat de kosten van reizen naar Mutare voor een belangrijk deel worden gedekt via de aanpak projecten.

De huur heeft betrekking op de ruimte in het Mondiaal Centrum

### *Communicatiekosten*

Het betreft hier de kosten van de Stedenbandkrant en het onderhouden van de website.

### *Projecten*

De diverse projecten hebben een link met de verkregen of te verkrijgen subsidies en/of bijdragen. De diverse projecten zijn voor de stichting minimaal kostendekkend.

Voor een omschrijving van de projecten wordt verwezen naar de toelichting bij de inkomsten.